



# HAMMARBY FRIIDROTT

## VERKSAMHETSPLAN 2014



Jasmin Sabir, inomhus-SM GULD 2014

FOTO: DECA

*Vi växer när vi vågar möta utmaningar*

## Ordförandes ord inför år 2014

---

Detta år tar vi nästa stora steg i utvecklingen av vår förening Hammarby Friidrott. Vi ska ta klivet från en riktigt bra förening till att bli en friidrottsförening i MÄSTARKLASS, vilket är vår vision fram till år 2020.

Med vårt bästa friidrottsår någonsin bakom oss är det lätt att optimistiskt blicka framåt och ha höga mål framför ögonen, men vi ska ta oss den tid som behövs för att på bästa sätt bygga den plattform som ska leda oss mot vår vision. Mästarklass förpliktigar och inbegriper mycket hög kvalitet i allt vi företar oss och en stor disciplin i att hålla oss till formulerade strategier, policys och beslut. Det innebär också att vi ska utveckla vår förening inom flera områden och tillsammans arbeta mot uppsatta mål under ledning av styrelsen, som ansvarar för den långsiktiga inriktningen, och verksamhetschefen som ska implementera och förverkliga vision och mål tillsammans med alla sina goda medarbetare.

Verksamhetschefens tillträde ska frigöra hela vår organisation, öka beslutskraften och beslutshastigheten samt korta avståndet mellan styrelse, kansli och verksamhet. För att detta ska bli verklighet behöver alla ansvarsområden och befogenheter ses över och föreningsorganisationen anpassas till vision och mål, både resurs- och kompetensmässigt. Dessutom behöver våra mål bli utmanande och mätbara så att vi löpande kan mäta måluppfyllelse och korrigera för avvikelser i så god tid som möjligt.

Styrelsen och verksamhetschefen ska arbeta nära varandra och gemensamt utforma ett ramverk för ansvar, befogenheter och policys, inom vilket verksamhetschefen ska kunna agera med stor självständighet utan styrelsens direkta inblandning. Detta arbete är redan påbörjat och har högsta prioritet. Stort fokus kommer att läggas på att höja kvaliteten i verksamheten och att effektivisera nyttjandet av våra resurser genom att bli och arbeta i mer självstyrande team mot tydliga uppdrag och tidsramar.

Verksamhetsåret 2014 innehåller många spännande utmaningar med ett nytt sätt att leda vår förening men också att bevaka våra intressen vad gäller utvecklingen av vår idrottsplats, vårt läktargym och vårt klubbhus. Vi behöver vidareutveckla vårt arenaarrangemang Hammarbyspelen inomhus och förverkliga ungdomstävlingen Stockholmskampen. Vi skall också vidareutveckla vår elitverksamhet och bredda vår friidrottsverksamhet inom svaga grenområden, bli kastsektorn.

Föreningen har idag också ett ansvar för att aktivt delta i utvecklingen av svensk friidrott på distrikts- och nationellt plan och för landslagsverksamheten. Det förpliktigar att vara en av de största friidrottsföreningarna i landet, med en mycket stor och bra friidrottsverksamhet, från barn till seniorer, med välrenommerade ledare och tränare samt med elitaktiva på högsta internationella nivå. Det förpliktigar att äga ett av världens största löparrangemang Midnattsloppet med 70 000 startande och att vara delägare i ett av världens bästa arenaarrangemang i friidrott, DN Galan på Stockholms Stadion. Vi ska vara stolta över att Hammarby Friidrott är en mycket viktig del av svensk friidrott idag och kommer att vara så under många år framöver om vi lever vår vision!

**Ingvar Åström**, ordförande i HIF Friidrott

## Hammarby Friidrottsförenings verksamhetsplan för år 2014

### Hammarby Friidrotts verksamhetsgrund

Hammarby Friidrotts verksamhet grundas på Hammarby IF:s stadgar och RF:s regelverk.

### HIF Alliansen – Ändamålsparagrafen i våra stadgar

#### 1 § Ändamål

Föreningen bedriver Friidrott.

Hammarby IF Friidrottsförening har som ändamål att bedriva sin idrottsliga verksamhet i enlighet med "Idrottsrörelsens verksamhetsidé", enligt bilaga.

Därutöver gäller att föreningens idrottsliga inriktning syftar till att ge såväl ungdom som seniorer en kvalitativt god idrottslig fostran ledda av kompetenta idrottsledare som verkar med utgångspunkt från demokratiskt fattade beslut.

Föreningen skall driva verksamheten mot bästa möjliga resultat i närhet till individen i god Hammarbyanda för att förstärka möjligheterna till god social kontakt och en meningsfull fritidssysselsättning. Föreningen avser att ge de aktiva möjlighet till eget ansvarstagande, verka för idrottens ideal, kamratskap, ärlighet och god sportsmannaanda.

Föreningen skall i sin verksamhet aktivt verka för en dopingfri idrott.

Ovanstående ändamål får inte ändras utan att alliansföreningen Hammarby IF beslutat att så får ske för bibehållande av medlemskapet i Alliansföreningen.

### Verksamhetsidé

- Hammarby Friidrott ska bedriva en aktiv friidrottsverksamhet, som stimulerar till ideella insatser.
- Hammarby Friidrott ska vara en friidrottsklubb med aktiva på alla nivåer, från lek- till elitstadiet.
- Hammarby Friidrott ska bedriva en öppen och bred friidrottsverksamhet, där alla aktiva förväntas fokusera på sitt idrottande och bidra till klubbens kamratskap och utveckling, genom att följa klubbens regler och dela dess vision och mål samt bejaka grundläggande värderingar.

Förtydligande av verksamhetsidén:

... ideell...	Verksamheten bedrivs med i huvudsak ideella krafter.
... öppen ...	Tillgänglig för alla friidrottsintresserade.
... bred friidrottsverksamhet ...	Alla friidrottsgrenar på arena samt gatu- och terränglopp. Friidrottsträning och tävling, tävlingsresor och träningsläger. Delta i nationell och internationell tävlingsverksamhet. Skapa, utveckla och driva tävlingsarrangemang. Vid motionslopp stödjer klubben endast elitaktiva i tävlingsklass.
... alla aktiva ...	Barn, ungdomar, juniorer och seniorer som tränar och tävlingsidrottar.

**Officiellt nyhetsorgan för Hammarby IF Friidrott är vår hemsida:**

<http://www.hammarbyfriidrott.se>

## Vision

Att vara en förening i **MÄSTARKLASS**,  
vilket vi uppnår genom  
hög **KVALITET** i verksamheten  
och ett **EFFEKTIVT** nyttjande av våra resurser

## Värdegrund

Våra ledord är  
**Tydlighet** och **Delaktighet**  
Det uppnår vi genom **Dialog**  
vilket skapar ett klimat som präglas av  
**Engagemang** och **Öppenhet**

## Målområden

Våra **PRESTATIONER**  
**Idrottsmål**  
**Arrangemangsmål**

### Våra **RESURSER**

**Medlemmar**

**Styrelse**

**Kansli**

**Anställda och arvoderade tränare**

**Tid och engagemang från ideella ledare och tränare**

**Midnattsloppet Nordic AB, helägt dotterbolag (ekonomisk motor)**

**Idrottsplatsen, klubbhuset och läktargymmet på Enskede IP**

**Varumärket Hammarby**

**Hammarby Alliansen**

### Vår **EKONOMI**

**Likviditet**

**Stabila årliga intäkter**

## **Organisationsidé för att stödja vår VISION**

Organisationen ska under år 2014 optimeras mot vår vision och våra mål.

### **Klubbledning**

En styrelse som ansvarar för visioner och målstyrning samt övergripande ledning av hela verksamheten inklusive ekonomi.

En verksamhetschef, direkt underställd styrelsen, som löpande leder verksamheten genom ett kansli.

Verksamhetschefen är adjungerad till alla styrelsemöte för att föredra verksamhetsfrågor.

### **Kansli**

En serviceorganisation, som dagligen leds av verksamhetschefen.

Kansliet ansvarar för klubbadministration, information, bokföring, löner och betalningar.

Kansliet ska lämna stöd till hela vår friidrottsverksamhet.

### **Arrangemangsorganisation**

Tävlings och arrangemangskommitté (TAK).

Varje arrangemang leds av en projektledare med stöd av projektanställda och ideella krafter. Arrangemangen ska vara av friidrottskaraktär.

*Friidrottsskolan* har en egen organisation, som sköter hela sommararrangemanget med stöd från kansli och med speciellt projektanställd personal.

*Midnattsloppet* drivs i ett av föreningen helägt bolag Midnattsloppet Nordic AB, MLAB, som har ett övergripande ansvarar för alla Midnattslopp i Norden.

Midnattsloppet Stockholm arrangeras av vår förening under ledning av MLAB och ska i likhet med andra lokala arrangörer ha en lokal projektorganisation med en ledningsgrupp och en projektansvarig.

### **Friidrottsorganisation**

*Friidrottsorganisationen* består av verksamhetschef, kansli, tränare, ledare och träningsgrupper.

*Tränarorganisationen* består av en professionell och en ideell del. Det betyder att organisationen dels består av anställda tränare, tränare med kostnadsersättning och helt ideella tränare/ledare.

*Träningsgruppsorganisationen* ska vara TEAM-orienterad. Teamen ska vara idéburna och självstyrande och arbeta inom fastställda budgetramar och har samordningskyldighet via kansliet.

*Aktivas intressen* tillvaratas av ett aktivas råd. Rådet ska ledas av en utsedd ordförande och alla möten ska dokumenteras. Synpunkter och frågor från aktivas råd ställs till verksamhetschefen.

*Elitverksamheten* leds av ett elitråd.

Rådet ska bestå av tre ledamöter och ledas av en av styrelsen utsedd ordförande, övriga ledamöter är en styrelsemedlem med ansvar för elitverksamheten i styrelsen samt verksamhetschefen. Alla elitrådets möten ska dokumenteras.

**Elitrådet är ett rådgivande organ till styrelsen och ansvarar för att:**

- hålla regelbundna möten som följer elitverksamhetens årscykel.
- regelbundet följa upp elitverksamhet och inkludera elittränarna i beslutsprocessen.
- implementera besluten i elitverksamheten.
- ekonomiskt regelverk för elitaktiva och definition av prestationsnivåer för elitaktiva.
- besluta om det årliga ekonomiska stödet per elitaktiv utifrån en aktivitetsplan.
- upprätta elitkontrakt för de aktiva som får elitstöd.
- upprätta kontrakt med alla arvoderade tränare.
- ansvara för kravprofiler på tränare på olika kompetensnivåer.
- utforma en utvecklingstrappa – den GRÖNA LINJEN – som visar hur klubbens stöd, miljö och prestationsklimat bör vara utformat från ungdomselit till seniorelit för att säkerställa långsiktigt goda resultat och välmående individer i tävlingsverksamheten.

## Hammarby Friidrott – Föreningsstruktur och bemanning

### Årsmöte

- medlemmarnas beslutande organ
- valberedning
- revisorer

### Styrelse - bemanning vid ingången av 2014

- Ordförande och kassör Ingvar Åström
- Vice ordförande Ulrika Hellberg
- Sekreterare Magnus Brodén
- Ledamöter Fredrik Karlsson, Henrik Attersand, Lou Cederwall
- Suppleanter Annika Billberg och Mats Fältström

### Kansli - bemanning vid ingången av 2014

Kansliet är styrelsens operativa verktyg och en serviceorganisation för hela föreningen.

- Verksamhetschef Toby Stevenson
- Kanslist med ansvar för bl a hemsida, tävlingsanmälan Mikael Thulin
- Kanslist med ansvar för bidragsansökningar, administration mm Kicki Ericsson
- Ungdomsansvarig på kansliet (Barn- och ungdomsfrågor) Peter Wikström
- Tävlingsarrangemangsansvarig för arenatävlingar Peter Wikström
- Fastighetsansvarig, klubbhus, gym, förråd Peter Wikström
- Ekonomiansvarig Helena Nydahl
- Lokal projektledare Midnattsloppet Stockholm Henrik Balkander
- Projektledare Friidrottsskolan Alexander Persson

### Anställda elittränare: Oscar Gidewall, Dejan Mirkovic och Per Synnerman

I Hammarby Friidrott finns arvoderade specialister och tränare med kostnadsersättning samt en stor mängd ideella tränare, ledare och funktionärer.

Föreningen HIF Friidrott är i grunden en ideell förening som är beroende av en stor mängd ideella insatser under ett verksamhetsår för att verksamheten ska fungera och utvecklas.

### Elitrådet:

Rådet består av:

- Ordförande Johan Klinteskog
- Ledamot från styrelsen Fredrik Karlsson
- Ledamot från verksamheten Toby Stevenson

Remissinstans till elitrådet:

- Tränare med grengruppsansvar Oscar Gidewall, Dejan Mirkovic och Per Synnerman

### Aktivas råd:

Aktivas råd har en egen Facebook-sida öppen endast för aktiva medlemmar.

- Består av aktiva i föreningen.

**RESULTATMÅL 2014**

Vi ska prestera i MÄSTARKLASS genom att uppfylla följande resultatmål:

Sammanställning	HIF Fri startår							MÅL	På pallen
	1999	2001	2013	År 2014	2015	2016	2020		
SM-poäng 15 år - seniorer	? p (13)	146 p (10)	403p (4)	400p (4)	410p (4)	430p(3)	460p	Topp 3	
SM-poäng (Förbund)	12,25 (13)	11,25p (9)	25,75p (4)	26,00p (4)	26p (4)	30p(3)	30p	Topp 3	
Standarpoäng herrar	? p (7)	31p (7)	74p (3)	75p (3)	80p (3)	90p (3)	110p	Topp 3	
Standarpoäng damer	0 p (>50)	0p (>50)	52p (4)	60p (4)	70p (3)	90p (3)	110p	Topp 3	
SM-medaljer (SM-poäng)	31st (59p)	?	58st (117p)	60st (120p)	65st (125p)	67st, 130p	75 st, 150p		
Landslagsuppdrag (antal deltagare)	14 (5 st)	5 (3 st)	23 (13 st)	20 (13 st)	20 (15 st)	25 (17 st)	30/20 st		
Internationella mästerskap	0 st	0 st	2 st IEM 2 st VM	2 st IVM 3 st EM	2 st VM 4 st IEM	2 st OS 2 st IVM 4 st EM	3 st OS 3 st IVM 5 st EM		

**MEDLEMSMÅL 2014**

Vi ska vara en attraktiv friidrottsklubb för aktiva, tränare/ledare och andra medlemmar. Vi ska därför sikta på att ha:

- 1 500 betalande medlemmar, fördelat på 750K / 750M (1 377 st, 687K / 690M 2013)
- 1 500 deltagande barn i vår friidrottsskola under 6 veckor (1 367 st / 5V 2013)
- 95 aktiva 18 år och äldre, fördelat på 40K / 55M (89 st, 36K / 53M 2013)
- 80 aktiva ungdomar 14-17 år, fördelat på 45K / 35M (74 st, 42K / 32M 2013)
- 550 aktiva barn i åldrarna 7-13 år, fördelat på 275K / 275M (539 st, 278K / 261M 2013)
- alla våra aktiva medlemmar ska medverka i minst två olika funktionärsuppdrag under året utöver Midnattsloppet i Stockholm

**EKONOMIMÅL 2014**

Vi ska ha en balans i ekonomin över tiden. Detta ska åstadkommas genom att:

- behålla ett positivt kassaflöde och därmed möjliggöra ett årligt överskott i verksamheten
- vi ska ha en ekonomisk reserv på minst 2 MSEK, trots investeringar i verksamheten

Vi ska fortsätta att bygga vår ekonomiska buffert med hjälp av Midnattsloppet, som vi ska fortsätta att utveckla och sprida.



## Verksamhetsåret 2014 ur ett administrativt perspektiv

Verksamhetsåret finns detaljplanerat i kansliets KALENDARIUM, som löpande uppdateras. Alla arbetsgrupper med egen verksamhetsplanering har sina egna kalendrier och planer. Kalendariet finns att tillgå på kansliet via [www.hammarbyfriidrott.se](http://www.hammarbyfriidrott.se)

### Styrelsearbetet

Styrelsen planerar att genomföra 10 st styrelsemöten, 2 styrelsekonferenser, 2 öppna medlemsmöten, en ledarkonferens och ett årsmöte. Styrelsen har ett eget kalendarium för sina styrelsemöten och verksamhetschefen kallas till dessa och är föredragande av verksamhetsfrågor. Projektledaren för Midnattsloppet Stockholm adjungeras vid behov.

Styrelsen ska delta i förbundsårsmöten på både distrikts och riksnivå och ha ett aktivt deltagande i Stadionklubbarna där vi är delägare.

### Styrelsen ska arbeta med:

- Vision och målområden, definition och fördjupning
- Styrande dokument för styrelse och verksamhetsledning (arbetsformer, attestregler, ansvar)
- Policies för operativ verksamhet
- Årscykel i syfte att tidigarelägga planeringen för kommande år

### Följande frågor ska hanteras av verksamhetschefen, som är direkt underställd styrelsen:

- Investerings- och underhållsplaner, ekonomistyrning, likviditetsplanering
- Verksamhetsmål, att definiera vad vi ska mäta och hur vi ska följa upp i våra mål
- Utbildningsplaner för ledare, arrangörer, tränare
- Klubbens ledarkonferens i oktober.
- Arbetsplatsträffar med personalen.

En särskild styrelse- och kanslikonferens arrangeras årligen under kvartal 2 i syfte att ta fram ny verksamhetsplan och budget inför kommande år.

### Aktuella regelverk inom Hammarby Friidrott – ska ha en årlig översyn

- Stadgar för Hammarby IF Friidrottsförening
- Välkommen till Hammarby IF Friidrott (för 7-17 år)
- Elitregelverk 2013 Hammarby IF Friidrott (för 18 år och uppåt)

### Slutligen

Styrelsen kan inte nog betona hur viktigt det är att vi tillsammans upprätthåller en levande **DIALOG** i vardagen för att ständigt utveckla vår förening mot nya utmanande mål i en positiv Hammarbyanda.

### Hammarby Friidrotts styrelse

Ingvar Åström, Ulrika Hellberg, Magnus Brodén,  
Fredrik Karlsson, Henrik Attersand, Lou Cederwall



# HAMMARBY FRIIDROTT

Att vara en förening i **MÄSTARKLASS**,  
vilket vi uppnår genom  
hög **KVALITET** i verksamheten  
och ett **EFFEKTIVT** nyttjande av våra resurser

**Tydighet och Delaktighet genom Dialog skapar Engagemang och Öppenhet**

## FÖRENINGsutveckling

genomför vi genom ett tydligt arbete med  
VERKSAMHETSIDÉ  
VÄRDEGRUND  
VISION  
MÅL

## Hammarby IF Friidrottsförening

Enskedevägen 95  
122 63 ENSKEDE

Tel: 08-648 03 20  
[kansliet@hiffri.se](mailto:kansliet@hiffri.se)

Fax: 08-648 55 62  
[www.hammarbyfriidrott.se](http://www.hammarbyfriidrott.se)