



VERKSAMHETSPLAN 2002

för

Hammarby IF Friidrottsförening

Styrelsen för Hammarby IF Friidrottsförening har härmed nöjet att avlämna följande verksamhetsplan för tiden 1/1 tom 31/12 2002.

Verksamhetsidé

Hammarby IF Friidrottsförening är en ideell förening som ska bedriva en öppen och bred friidrottsverksamhet, där alla aktiva kan idrotta i nivå med sina egna förutsättningar och ambitioner.

”Den som lever med planer
håller sig ung.”

Tolkning av verksamhetsidén

Begreppstolkningar:

...ideell...	Ledarskapet ska bedrivas med ideella krafter, men kostnadsersättning ska utgå vid behov. Det måste finnas en balans mellan avlönat och ideellt arbete.
...öppen...	Tillgänglig för alla friidrottsintresserade. Vi ska dock ej bedriva handikapp- eller veteranidrott.
...bred friidrotts- verksamhet...	Alla grenar på idrottsplatsen/arenan samt gatu- och terränglopp. I motionslopp, utanför arenan, stödjer klubben endast elitaktiva.
...friidrottsverksamhet...	Träning, tävling, tävlingsresor och träningsläger. Även egna arrangemang av tävlingar för att skapa tävlingstillfällen.
...alla aktiva...	Medlemmar (ungdom, junior och senior) som tränar och tävlingsidrottar.
...i nivå med sina egna förutsättningar och ambitioner...	Verksamheten ska vara öppen för både bredd och elit.

Visioner och målsättningar

”Hammarby IF Friidrottsförening ska...”:

- ... vara självförsörjande med friidrottare på svensk elitnivå**
- ... ha representation i alla grenar i alla SM-tävlingar**
- ... tillhöra högsta serien i svensk friidrott**
- ... vara en ledande ungdomsfriidrottsklubb i Sverige**
- ... ha kapacitet att ta ett arena-SM-arrangemang på Enskede IP**
- ... ha entusiastiska, sociala och kompetenta ledare**
- ... bedriva en kul och levande friidrottsverksamhet som stimulerar till ideella insatser**
- ... se och behandla varje medlem som en tillgång för klubben**
- ... präglas av öppenhet, ärlighet och lojalitet**

Utifrån verksamhetsidén och dessa visioner ska verksamhetsmål, effektmål och årliga handlingsplaner upprättas för klubbens kommittéer.

Hammarby IF Friidrotts verksamhet grundas på Hammarby IF:s stadgar och RF:s policies.

Verksamhetsmål

Övergripande mål för 2002

Hammarby IF Friidrott står inför några intressanta år. Klubbens Yngre Verksamhets arbete under flera år börjar nu bli tydligt. I år är det inte mindre än ett 80 tal aktiva i Ungdomskommittén. 80 st aktiva i åldern 14-17 år. Många visar redan på otroliga resultat och det känns inte näsvist att tro att vi i år kan försvara vår 3:e bästa klubb på USM 2001.

Styrelsen skall fortsätta att verka för att dessa aktiva skall uppfatta Hammarby som en stabil och intressant klubb även när de fortsätter in i Junior och seniorverksamheten. Styrelsen skall jobba för att verksamheten blir stabil och utformad så att dessa ungdomar blir grunden för det nya Hammarby IF Friidrott.

Styrelsen känner sig redo för att lotsa Hammarby IF Friidrott från ett småklubbperspektiv till en storklubb.

Under året skall också hårt arbete läggas på att förbättra vår ekonomi och stödja Midnattsloppet på ett sätt så att vi framöver kan trygga den ekonomi vi behöver för att expandera vidare.

När antalet aktiva ökar och när resultaten blir bättre så krävs också fler ledare och tränare. Styrelsen skall fortsätta jobba för att varje kommitté får en stark ordförande och att klubbens organisations modell blir mer tydlig och att den hjälper oss alla att jobba i samma riktning.

Klubbens kansli skall också få stödet att kunna hantera klubbens expansion. Styrelsen skall verka för att de anställda i klubben skall få en dräglig arbetsmiljö.

Styrelsen skall också under 2002 försöka samla ihop vårt ideella kapital i alla medlemmar och föräldrar. Vi måste bli bättre på att ta vara på alla dessa goda krafter som vi vet finns i klubben.

YV, Yngreverksamheten, ska:

- erbjuda lekfull friidrott i åldern 7 – 9 år
- bedriva grundläggande friidrott i åldern 10 – 13 år

UK, Ungdomskommittén, ska:

- bedriva uppbyggande friidrott i åldern 14 – 17 år för både satsande och deltagande ungdomar
- social verksamhet riktad mot en upplevelsebaserad verksamhet som skapar god kamratskap och socialt ansvarstagande.

JK/SK, Junior/Seniorkommittén, ska:

- bedriva friidrott på prestationsstadiet för både bredd och elitsatsande i åldern 18 år och äldre.
- bedriva friidrott på högprestationsstadiet för friidrottare på landslagsnivå

TAK, Tävlingsarrangemangskommittén, ska bedriva tävlingsarrangemang som:

- stödjer friidrotten i regionen och landet
- är professionella och ger klubben möjlighet att genomföra ett SM-arrangemang
- skapar pengar till den övriga verksamheten i klubben

ML, Midnattsloppet, ska:

- erbjuda löpare och publik en häftig upplevelse i söders hjärta
- skapa finansiella resurser som kan användas för den idrottsliga verksamheten i klubben
- behålla och utveckla duktiga och engagerade medlemmar

Styrelsen ska på årsmötets uppdrag, mot fastställda visioner och verksamhetsmål,:

- planera,
- leda och
- följa upp verksamheten i Hammarby IF Friidrottsförening.

Övrig verksamhet

Utbildning, Klubben ska:

- erbjuda en kvalitativ utbildning på hög nivå, som utvecklar våra tränare och ledare både personligt och idrottsligt
- se till att ha kompetenta och entusiastiska tränare och ledare, som kan ta eget ansvar för sina uppdrag

Prioriterade åtgärder för verksamhetsåret

STYRELSEN

VAD Åtgärdsbehov	VARFÖR Orsak och motiv	HUR
Klara ut och beskriva klubbens ledningsstruktur och organisation, inkl enskilda ansvariga. <ul style="list-style-type: none">- styrelsens uppdrag och egen vsh med årscykel- uppdrag till vsh-företrädarna- kvartalsrapportering- blanketter/dokument	Tydliggöra vem som ansvarar för vad och varför. Antalet verksamhetsärenden, som hamnar på styrelsen bord är alldeles för många, vilket tyder på en otydlig och bristfällig delegation.	En grafisk organisationsbild, som kläs på med förklarande text.

<p>Skapa ett dokument, Verksamhetsplan</p> <ul style="list-style-type: none"> - vision 2005 - mål 2003 - plan 2002 	<p>Tydliggöra klubbens visioner, långsiktiga mål och planer för nästa verksamhetsmål. Se över skrivningar i bef dok avseende övergripande vsh-mål per kommitté samt ledstjärnor.</p>	<p>Renskriva och göra klart:</p> <ul style="list-style-type: none"> • verksamhetsidé • visioner och målsättningar • verksamhetsmål <p>Göra verksamhetsbeskrivningar, både på kort och lång sikt, vad avser vilken verksamhet som ska bedrivas – ledarbehov – antal aktiva i olika åldersintervall. Dokumentet ska tydliggöra vad varje kommitté har att ansvara för under varje vision – mål – plan.</p> <p>Verksamhetsplanen bör ha en årscykel 16 okt → 30 sept, så att det stämmer överens med friidrottsåret vinter och sommarsäsong.</p> <p>Reklamplatser bör finnas i dokumentet för att finansiera tryckning och distribution.</p>
<p>Personal- och ledarvård</p>	<p>Personalen och ledarna är våra viktigaste resurser och dessa ska vårdas ömt.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Uppmärksamhet via stipendier, månadsblad, hemsida, årets HIF-ledare • Utbildning • Kompetensutveckling • Positiva möten och fester • Ersättning i form av kläder, prylar, ev arvoden i vissa fall.
<p>Strategi för konflikthantering</p> <ul style="list-style-type: none"> - personkonflikter - förtroendekonflikter - intressekonflikter - eskalering av konfliktärende 	<p>Konflikter kommer och går i en förening, men konsekvenserna får inte bli förlorade medlemmar och bittra fiender.</p>	<p>Inarbetas i organisationsmodellen</p> <ul style="list-style-type: none"> • Skapa och dokumentera en konflikthanteringsmodell för styrelsen.
<p>Festansvariga</p> <ul style="list-style-type: none"> - HÖST-fest - Jul-bord för ledare - Årsmötesinramning 	<p>Klubbens medlemmar behöver fester och för att det ska bli några behövs festarrangörer eller festansvariga. Separata kommittéfester ingår ej i detta.</p>	<p>Fastställ datum och kontakta hugade arrangörer. Julbordet avser styrelse, kommittéansvariga och kansliets personal.</p>

Valberedningen	Valberedningen behöver aktiveras då det måste ske 5 st nyval inför nästa år: <ul style="list-style-type: none"> - Ordförande (WB) - Vice ordförande (RB) - Sekreterare (BG) - Ledamot 1 (PW) - Ledamot 2 (NH) samt - Suppleant 1 och 2 	
Ansvarsfördelning inom styrelsen	Se till att styrelsearbetet verkligen fördelas mellan de olika styrelseledamöterna, både ur ansvars och genomförande synpunkt. Tydliggöra för valberedningen vilka krav som ställs på en styrelsemedlem.	<ul style="list-style-type: none"> • Fördela ansvaret för att styra och följa upp alla kommittéer och verksamheter. • Klargör styrelsens ansvarsnivå vid delegering.
Verksamhetsberättelse 2001	Krävs inför årsmötet.	Grunden är den vi redan har men det vore trevligt med en redaktionell del där viktiga händelser under året lyfts fram.
Budget och kontoplan 2002	Budget krävs inför årsmötet. Ny kontoplan behövs för att tydliggöra ekonomin. Redovisningssystem och –modell bör ses över, ev måste kontantmetoden överges.	Budgetarbete i kommittéer och i styrelse. Utvärdering av nytt redovisningssystem. Utvärdering av ny kontoplan och ny redovisningsmodell.

KANSLIET

VAD Åtgärdsbehov	VARFÖR Orsak och motiv	HUR
KRAV-utskick	Dagens kravhantering har stora brister eftersom det förutsätter ett personligt engagemang hos tränarna i att förmedla kravbrev.	Samordna KRAV-utskick med månadsbladet. Tränarna får ta ansvar för: <ul style="list-style-type: none"> • påminnelser • att granska kravlistor Utskickade KRAV ska bokföras som medlemsfordringar, så att styrelsen kan se vilka belopp som kan förväntas betalas in.

Resultatstatistiken	Ny åldersindelning kräver åtgärder.	Förslag tas fram för nytt regelverk inkl omformning av gamla rekordindelningar.
Kansli	Ett omorganisationsförslag finns för kansliet, som innebär en uppdelning i: - Friidrott - Midnattslopp inkl ML-touren	Enligt omorganisationsförslaget från IÅ och WB efter höstens intervjuer med inblandad personal.
KÖ-avgift för ungdomar	En stor mängd ungdomar vill börja friidrotta, betydligt fler än vi kan ta hand om. Dessa ungdomars föräldrar ringer och kontaktar kansli och tränare för att få reda på när de kan få komma med.	En riktig KÖ-hantering införes till varje åldersgrupp och för detta tar vi in en anmälningsavgift för att täcka upp administrationsarbetet. En KÖ-avgift kräver att vi sköter vår kö oklanderligt!
Lokaler	Våra lokaler ska vara utformade och utrustade för att stödja verksamheten, nyttjas mycket och vårdas väl. Klubbmedlemmarna ska trivas i lokalerna!	Regelverk ska tas fram kring nyttjande av: <ul style="list-style-type: none"> • Klubbhus • Styrkelokal • Sportstuga Behov av förändringar och ut-/ombyggnationer budgeteras och planeras i god tid. <ul style="list-style-type: none"> • Inventera åtgärdsbehov tillsammans med kansli, ML, ALÅ och DL. • Förvaltningsplan 2002--2005 Införande av klubbhusvårdssystem tisd + torsd.

KOMMITTÉERNA

VAD Åtgärdsbehov	VARFÖR Orsak och motiv	HUR
Ny kollektion	Ny kollektion har bearbetats i flera år nu och inget bra slutresultat har kommit fram, pga av leverantörproblem.	Ett beslutsunderlag avseende en ny kollektion ska tas fram till styrelsen. Förslaget ska vara förankrat hos PW och MG.

<p>Engagera det ideella kapitalet</p> <ul style="list-style-type: none"> - föräldramedverkan - medlemsmedverkan 	<p>Tränare, arrangörer och ledare behöver stöd och tillgång till bra arbetskraft!</p> <p>Vi måste minska slitaget på våra duktiga och engagerade ungdomstränare. De ska först och främst göra det bara de kan, nämligen utbilda och träna våra ungdomar.</p>	<p>Uppdragsbeskrivningar till kommittéerna ska tydliggöra mandatet att engagera:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Föräldrar i resp träningsgrupp ska engageras att stötta sin tränare. • Föräldrar kan sköta utskick av kallelser, välkommen till klubben-paket, ringa och stötta ungdomarna.
<p>Skapa ett välkommen till klubbenpaket.</p>	<p>Klar och tydlig respons på ansökan om medlemskap i klubben eller på att man ställt sig i kö till ungdomsverksamheten.</p>	<p>Arbeta fram en "Välkommen till klubben"-information, som ska var dagsaktuell vad gäller hänvisning till ledare/tränare. Dela in informationen i två delar:</p> <ul style="list-style-type: none"> • allmän del • specifik del för UK. <p>Ta hänsyn till vad som redan finns framme från t ex UK. Vid utskick av välkommen-paket ska ett inbetalningskort bifogas för medlemskap.</p>
<p>Tränarorganisationen</p>	<p>Tränarorganisationen måste reformeras och klubben måste säkra att några nya sk rakettränare inte tillåts uppstå igen. Ungdomstränarna ska stimuleras att förkovra sig och byta nivå i takt med att de utvecklas.</p>	<p>En ny syn på det gamla tränarrådet, som ska ersättas av en samordningsgrupp där tränarna på ett kollegialt sätt ska stimuleras, utvecklas och utbildas.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tränarna ska tillhöra resp kommitté SK – JK – UK eller anlitas som konsulter, ex till enskilda elitaktiva. • Nivåtränare för åldrarna 7-10, 11-14, 14-17, senior, elit → klargör bytesfilosofin. <p><i>Alla brev som skickas ut av tränarna ska gå i kopia till kansli och sekreterare!</i></p>

TÄVLINGSARRANGEMANGSVERKSAMHET

VAD Åtgärdsbehov	VARFÖR Orsak och motiv	HUR
Tydliggöra Midnattsloppets organisation och verksamhet <ul style="list-style-type: none"> - ledningsgrupp - årscykel - beslutshierarki, delegering och mandat PL, ledn-grp och HIF-styrelse. - rapportering till styrelsen - produkten ML - sponsorstruktur - ny internet anmälan - ny hemsida - pröva ML-touren - avtal med MERTID 	<p>Förbättra ML, både sportsligt, publikt, ekonomiskt och organisatoriskt för att de som arbetar med ML ska lyckas med sina resp uppgifter.</p> <p>Organisationen ska spegla HETTA (funkisar), SAMBA (kringarr), ASFALT (tävlingen) !</p> <p>Sprid kännedomen om ML i landet!</p> <p>Tydliggöra partnerskapet med MERTID avseende JM och NH medverkan.</p> <p>Utvärdering av ML ekonomi 2001 – varför tappade vi så mycket i årets resultat?</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Bemanna en delegerad organisation inkl ett sommarkansli. • ML-touren bör prövas och utvärderas år 2002 på 1-2 nya plats i landet. • En årscykel ska upprättas och delges styrelse och ledningsgrupp. • Beslutsnivåer. Vilka frågor ska styrelse och ledningsgrupp hantera? • Produkten ML ska tydliggöras. • Sponsorstruktur ska upprättas. • Anmälan via internet ska fungera inför ML2002.

Årsprogram – översiktligt

Utskick av månadsblad ska ske den 15 i varje månad. Styrelsemöte ska anpassas efter detta!

Det översiktliga årsprogrammet är en preliminär plan. Det är ett "levande" dokument som kommer att kompletteras med datum, ev. tillkomna aktiviteter samt ansvariga så fort vi får in nya uppgifter. Vill man ha den reviderade upplagan kan man vända sig till Kansliet.

Månad	Datum	Kl	Aktivitet	Ansvar
Jan				
	12		Scandic Indoor Games, Sätrahallen	
	18		DF i mångkamp, Sätrahallen	
	23		Ungdomstränaraktivitet	
	25-27		Tävlingsresa, Götas Ungdomsspel, Karlstad	YV+UK
	26-27		<i>Svenska Friidrottsförbundets årsmöte</i>	Styrelsen
	26-27		Inne-DM för seniorer (Rånäs medarr.)	TAK
			Stipendier, HIF-ansökan	
			Tränarmöte UK och JK/SK tränarna	
Feb				
			Boksluts /Verksmahetsberättelse arbete för år 2001	
	6		Globen Galan	

	10		Hammarby ungdomsspel inomhus i Sätra	TAK
	16-17		Distriktsfinaler, Sätrahallen	SK
	16-17		Stora ISM Malmö	SK
	23-24		Inomhusmästerskap – JSM Göteborg	JK
			Finnkamp inomhus	
	21		Tränarna, samordningsmöte inför utesäsongen	MJ
			Planeringskonferens med Midnattsloppet	ML
V 09			<i>Sportlov, inkl helger före och efter</i>	
			Tävlingsresa Junior och Seniorer	JK/SK
Mars				
			HIF alliansårsmöte	WB
			Sthlm Friidrottsförbuds ungdomskonferens	
			Sthlm Friidrottsförbuds tränarutbildning	
	1-3		Mästerskap inomhus – Mångkamps-SM	
	9-10		Mästerskap inomhus – USM Västerås	MG
	V 10 el 11		Höjdhoppsutbildning med Bengt Jönsson, Bosön	
	?		Uppföljning 93-90:or, bosön	
	On 13		ÅRSMÖTE i Sportstugan, inkl. konstituerande styrelsemöte	Styrelsen
	23		Regionsfinal 14, Eskilstuna	
	23		Klubbfest 18 år och äldre	Styrelse
			Tränarmöte UK och JK/SK tränarna	
V13			Påsklov	
April				
	14		Terräng-DF, Vallentuna	SK
	18		Turebergs-stafetten, Sollentunavallen	SK
	V 16		KM i terräng, Vårflodsparken	
	?		STH_CUP 12-14 match 1	
	27-28		Terräng-SM, Filipstad	SK
Maj				
	18		Dagbladsstafetten, Stadion	
	?		DF i mångkamp	
	?		Stafett-DF	
	?		Intern 4-kamp 8-10 åringar, Enskede IP	
	25		Svenska Friidrottscupen	
	29		Långbro Parkstafett, Älvsjö	TAK
			ML-huvudfunktionärsträff	
			Tränarmöte UK och JK/SK tränarna	
Juni				
			Sommarlov V 24 - 33	
			För-sommar-propaganda	TAK
	1-2		SAYO, Sollentunavallen	
	8		Stockholm Marathon	
	10-14		Hemmaläger, Enskede IP	
	?		Regionsfinal i mångkamp	
	14-15		Stafett-SM i Vellinge	
	25		Seriematch Svenska Friidrottscupen	MJ
			Tränarmöte UK,JK/SK	MJ
Juli				
			Sommarlov V 24 - 33	
			Sommarläger UK, JK/SK	SK/JK

	16	DN-galan på Stadion. Arr Stadionklubbarna	TAK
		Världsongdomsspelen	
		Tränarmöte UK och JK/SK tränarna (under lägret sker en tränarträtt)	
Aug			
		Sommarlov V 24 - 33	
	2-4	Mästerskapstävlingar – USM / JSM Stockholm	
	10	Midnattsloppet	ML
	12-16	Sommar friidrottsskola på Enskede IP	UK
	16-18	Mästerskapstävling – SM Gävle	
	18	Hammarby ungdomsspel utomhus, Enskede IP	TAK
	24-25	Distriktsfinal 12-14 år, Enskede IP	
	?	STH_CUP 12-14 match 2	
	31/8-1/9	Täby Open, Tibblevallen	
Sept			
	?	Intern 4-kamp 8-10 åringar, Enskede IP	
		Ledarkonferens - arbete med verksamhet och budget för 2003	Styrelsen + ledare
	8-9	Regionsfinal 13-14 år	
	10	Höstproppen	TAK
	11	DF i mångkamp 12 år, Kristinebergs IP	
	13-15	Skol-SM Stockholm	
		Tävlingsansökningar ska lämnas in för 2003	
	21-22	Klubbkonferens	Styrelsen
		Tränarmöte UK och JK/SK tränarna	
		Tränarkonferens YV,UK,JK/SK	Styrelsen
	21-22	KM i 5-kamp/Kastorama, Enskede IP	
	23-24	Finnkampen i Helsinki, Fin	
		ML-utvärderingsmöte	
		Motioner ska lämnas in till Sthlm Friidrottsförbund	
Okt			
	4-6	Höstläger 10-13 år, Vaddö, Barnens Ö	YV
		Sista dag för klubbövergångar	
		Sista dag för tävlingsansökningar – utomhus 2003	
		Utdelning av kort till SÄTRA-hallen för aktiva	
		Sthlm Friidrottsförbunds tränarutbildning	
		Sthlm Friidrottsförbunds - Ansökan om stipendier och diplom	
	10	Höstproppen	
	20	"Spiken"/KM i terräng, Segeltorp	
	27	Ungdomskonferens, Klubbhuset	
V44		Höstlov inkl. helg före och efter	
Nov			
		Sthlm Friidrottsförbunds tränarutbildning	
		Årsmöte i stadionklubbarna	
		Träningsläger för juniorer/seniorer	JK/SK
		Tränarmöte UK och JK/SK tränarna	
Dec			
		Klubbfest med middag. Ledare, tränare och aktiva 18 år och äldre	WB
		Stockholms Friidrottsförbunds årsmöte	WB

Jan	2003			
			<i>Svenska Friidrottsförbundets årsmöte</i>	Styrelsen
			Inne-DM för seniorer (Rånäs medarr.)	TAK
			Stipendier, HIF-ansökan	
			Tävlingsresa inför SM	SK
			Tränarmöte UK och JK/SK tränarna	
Feb				
			Bokslutsarbete för år 2002	
			GE Galan	
			Hammarby ungdomsspel inomhus i Sättra	TAK
			Inomhusmästerskap - SM	SK
			Inomhusmästerskap - JSM	JK
			Finnkamp inomhus	
			Planeringskonferens med Midnattsloppet	ML
V-09			<i>Sportlov, inkl helger före och efter</i>	
Mars				
	12	18- 21	ÅRSMÖTE i Sportstugan, inkl. Konstituerande styrelsemöte	WB
			HIF alliansårsmöte	WB

Styrelsens verksamhet

Styrelsen har de senaste 3 åren jobbat för att tydliggöra verksamheten. Klubbens visioner, målsättningar, tränarorganisationen och organisationsmodellen är frågor som varit prioriterade.

Styrelsen är allt för ofta inblandad i detaljfrågor och strävar efter att få fokusera sitt arbete kring att **PLANERA, LEDA** och **FÖLJA UPP** verksamheten i de olika kommittéerna och kansliets arbete.

År 2002 kommer styrelsen fortsätta detta arbete och stabilisera en grund för att få Hammarby IF Friidrott att växa till en stabil storklubb.

Styrelsen skall också inrikta sin verksamhet på att få flera engagerad ledare och att Kansliet blir klubbens nav i verksamheten. Klubbens tränare skall få känna sig uppskattade och få möjlighet till vidareutbildning. De skall få känna sig delaktiga i klubbens visioner och övrig verksamhet.

Styrelsen skall under året träffas kontinuerligt med styrelsemöten och utvecklande morgonmöten. Styrelsekonferensen kommer även i år vara styrelsens startskott för verksamhetsåret 2003.

Till sist skall styrelsen prioritera arbetet med att analysera och utvärdera år 2001 ekonomiskt dåliga resultat. Styrelsen skall upprätta en åtgärdsplan så att klubben i framtiden har en stabil ekonomisk grund för sin verksamhet.

Friidrottskansliet

Syfte

Kansliet har som syfte att stötta och fungera som ett nav för den idrottsliga verksamheten.

Mål

- Förbättra telefonbevakningen
- Öka bevakningen av ekonomiska transaktioner
- Öka effektiviteten (bättre organisation)
- Ökad föräldramedverkan (framförallt under sommarhalvåret)
- Få igång en fungerande klädförsäljning från vår nya klädshop
- Hålla snyggt och städat i klubbhuset

Prioriterade åtgärder

- Tillvarata Lasses och Anders kunskaper inför deras pensioneringar
- Anställa en person med ekonomiska kunskaper.....
- Skärpa vår informationsservice (telefon, e-post, fax m.m.)

Yngreverksamheten, YV.

Syfte:

Yngreverksamhetens primära syfte är att ge barn/ungdomar i vårt upptagningsområde en meningsfull sysselsättning på sin fritid. Vi ska se till att bedriva en kvalitativ verksamhet där så många som möjligt vill fortsätta med friidrott högre upp i åldrarna

Övergripande målsättningar

- Göra friidrotten (Hammarby friidrott) populär på Södermalm och kring Enskede IP.
- Vi vill starta upp en ny ungdomsgrupp varje år. Våren 2002 är det ungdomar födda -95 som har möjlighet att börja.
- Vi ska erbjuda ungdomar en allsidig träning enligt den senaste träningsläran, så att de på lång sikt kan nå svensk seniorelit (om de har den målsättningen).
- Vi satsar mycket på läger/tävlingsresor, klubbtag och stafetter.
- Vi ska stötta, fostra och hjälpa ungdomarna att utvecklas efter förmåga. Det är av stor vikt att se till helheten och den totala personlighetsutvecklingen och inte enbart den fysiska biten. Vi måste lära ungdomarna att visa respekt för andra, samarbeta och ta ansvar för det de håller på med. För att klara detta måste det finnas en erfaren ledare i varje grupp.
- Vi ska aktivt rekrytera nya ledare/tränare både bland aktiva, f.d. aktiva och föräldrar. Vi ska se till att skapa en god stämning bland tränarna genom gemensamhetskapande aktiviteter och att utveckla deras kunnande genom intern och extern utbildning.
- Vi ska fortsätta att aktivt söka efter bra och ändamålsenliga lokaler för vår verksamhet.

Visioner:

- Starta upp lokala grupper på andra orter än Enskede IP, t.ex. i Kärrtorp och på Södermalm.
- Kunna starta upp nybörjargrupper för alla som står på våra väntelistor.

Målsättningar 2002

Tävlingsmål

- Att ställa upp med lag i samtliga planerade lag och stafetter.
- Att vinna STH-CUP i både 12- och 14-årsklassen.
- Medalj i samtliga klasser på stafett-DF
- Minst tre tjejer och tre killar per grupp ska vara med i terräng-DF (10-13 år).
- I KM i terräng ("Spiken) ska stora delar av grupperna ställa upp.
- Minst tre tjejer och tre killar per grupp ska vara med på mångkamps-DF (10-13 år).
- Vid Regionsfinal i mångkamp ska vi vara representerade med våra bästa pojkar och flickor.
- Att vara dominerande förening från Stockholm på Regionsfinaler inne och ute.
- Att vara representerade i samtliga grenar/åldersklasser på DF inomhus och utomhus.

Övriga mål

- Ta fram en träningsmanual för träning av ungdomar 7-13 år.
- Satsa mer på utbildning, (skapa en ungdomstränarutbildning 10-13 år).
- Få igång besök hos andra träningsgrupper.
- Bjuda in äldre aktiva för att hålla i specifika grenträningar.
- Att få igång en fungerande föräldraverksamhet.

Ungdomskommittén, UK.

Syfte

Hammarbys Ungdoms verksamhet skall bedriva en verksamhet utifrån ett uppbyggnadsperspektiv där den aktive skall få möjlighet att utveckla sitt friidrottande med en bred och mångsidig träning.

Verksamheten skall också ha som målsättning att de aktiva skall få hjälpa att förbereda sig för en mer specialinriktad verksamhet och bli utbildad i att hantera sin träning och målsättning av sitt idrottande.

Visioner

- Är att klubben skall vara en framstående klubb i de aktuella SM och DM tävlingar.
- Att våra träningsgrupper präglas av glädje, närvaro och kamratskap.
- Att de aktiva får träna och tävla på sina egna villkor och utifrån sina förutsättningar.
- Att ledare i verksamheten får kontinuerlig utbildning och möjlighet att utbyta erfarenheter.

Övergripande målsättning

- Under året skall kommitténs tränare i samarbete med senior och juniorverksamheten utveckla ett sätt att hjälpa de aktiva i de naturliga övergångarna i åldersintervallet.
- Att öka den grupp av aktiva som i ålder 15-17 väljer att fortsätta friidrotta. Framför allt flickor har en tendens att i detta åldersintervall sluta utifrån fysiologiska aspekter. Verksamheten skall här stötta ledare och aktiva att motiveras att fortsätta sin friidrottsverksamhet in i Junior och seniorverksamheten.

Organisationsmodell

Kommittén saknar organisation i dags läget. Tränarna får samköras med Seniortränarnas sammankomster. I dags läget kan det finnas en stor vinst att samköra tränarna med seniorverksamheten. Tränarna behöver mycket kontakt med varandra och det finns en vinst att inte särskilja deras verksamhet för mycket. Tränarna behöver samköra både filosofiska och praktiska detaljer. Klubbens tränare behöver skapa en samsyn på hur träning skall se ut och verka för att övergången mellan tränare.

Kommittén skall också hitta en ny ordförande som kan vidareutveckla och tydliggöra verksamheten.

Årscykel

Målet är att upprätta en adekvat årscykel och tydliggöra vad verksamheten skall innehålla. Målet är att tidigarelägga planeringen så att inget missas.

Resultatmässiga mål år 2002

Terräng SM	Att ha lag i Terräng SM på F15 och P17
Stafett SM	3 st Medaljer F & P 17 1 st Medalj F15
IUSM	5 st Medaljer i olika valörer
IUSM i Mångkamp	2 st Medaljer.
USM	5 st medaljer i olika valörer
Mångkamps SM	2 st medaljer

Övriga målsättningar år 2002

Upprätta utbildningsdagar för aktiva och tränare som verkar för att stärka individens förmåga att bli självständig och egenansvar.

Juniorkommittén/Seniorkommittén, JK/SK.

Syftet

Hammarby IF Friidrottsförenings Junior/Seniorkommitté ska bedriva en öppen och bred friidrottsverksamhet, där alla aktiva kan idrotta i nivå med sina egna förutsättningar och ambitioner.

Visioner

- Ha en bred representation i alla SM tävlingar
- Bli Sveriges bästa klubblag
- Ha entusiastiska, sociala och kompetenta ledare på olika nivåer.
- Bedriva en kul och levande friidrottsverksamhet som stimulerar till ideella insatser
- Se och behandla varje senioraktiv som en tillgång för klubben
- Präglas av öppenhet, ärlighet och lojalitet

Övergripande målsättning

JK/SK´s övergripande målsättning är att alla junior/senioraktiva skall tillhöra en träningsgrupp med ansvarig tränare oavsett prestationsnivå.

Den aktive och dess tränare skall känna att de är engagerade och aktiva i nivå med sina egna förutsättningar och ambitioner.

Organisationsmodell

Junior/Seniorkommittén skall träffas 6 ggr / år. Dessa möten skall protokollföras.

Junior/Seniorkommittén skall bestå av 5 st ledamöter varav 1 är ordförande.

Junior/Seniorkommittén skall dokumentera sin verksamhet genom att under året producera följande dokument.

6 st Protokoll från Junior/Seniorkommitté möten

5 st mötesprotokoll från tränarmöten

3 st Nyhetsbrev till de aktiva

1 st Verksamhetsberättelse

4 st Kvartalsrapporter till styrelsen

Ansvarsområden i kommittén är följande.

Ledamot 1 - Coaching

Kontakt med aktiva och tävlingsplanering för de stora tävlingarna som SM, JSM, GP tävlingar, utomlandstävlingar, Läger etc. Ha coaching funktion för de elitaktiva klubben har.

Ledamot 2 - Tränare

Ansvara för tränarmöten genomförs. Hålla sig uppdaterad om utbildningsbehov och kontakter med konsultränare

Ledamot 3 – Statistik, inventering & Dokumentation

Ansvara för att i samarbete med kansliet hålla statistiken uppdaterad för juniorerna/seniorerna. Få ut resultat på hemsidan.

Se till att Junior/Seniorkommitténs dokumentation blir gjord och i samråd med kansliet och Föreningens sekreterare arkivera det på vettigt sätt.

Ledamot 4 – Ekonomi, Sponsring & Tränar + aktivas avtal

Hålla i avtal med de aktiva. Skapa vettiga sponsorer och samarbetspartners till Junior/Seniorverksamheten. Arbetet skall samköras med Midnattsloppet

Ledamot 5 – Kalenderie & Uppdragslista

Upprätta och hålla junior/seniorkommitténs kalenderie uppdaterat

Förutom denna verksamhetsplan 2002-2005 skall JK/SK jobba utifrån en uppdragsmodell där 3 dokument skall styra verksamheten.

Årscykel

Årsplaneringen skall på ett tydligt sätt visa vilka uppdrag JK/SK behöver delegera ut på tränare och andra funktionärer. Det skall vara tydligt inte bara på vad som skall göras utan när och hur.

Uppdragslista

Uppdragslistan skall på ett tydligt sätt visa vilka uppdrag från årsplaneringen som delegerats ut och vem som åtagit sig uppdraget.

Kalendariet

Kalendariet skall tydliggöra när och var olika aktiviteter sker i JK/SK's verksamhet.

Resultatmässiga mål år 2002

Terräng SM	Ha minst 3 st deltagare i MS + M22. 1 st deltagare i KS
Stafett SM	1 st Guld och 2 st silver
IJSM	2 st Medaljer
ISM	2 st medaljer
JSM	2 st medaljer
SM	Öka antalet aktiva som klarar Hammarby IF's kvalgränser till SM. Från 11 st 2001. Ta 2 st medaljer
Mångkamps SM	Ha representation på Mångkamps SM
Klubblaget	Klubblaget skall hålla sig kvar i Svenska Cupen

Övriga målsättningar år 2002

- Stödja Magnus Mårtensson att skapa en junior/seniorgrupp på kastsidan
- Rekrytera senioraktiva inom kastgrenarna
- Undersöka möjligheterna att få tillbaka gamla aktiva som tidigare lämnat klubben.
- Konstituera junior/seniorkommittén.
- Samordna tränarinsatserna på medel och långdistans
- Skapa bra arrangemang runt vår medverkan i SM tävlingarna.
- Skapa bra arrangemang runt vår medverkan i FGP
- Genomföra 2 st tävlingsresor
- Skapa bra arrangemang till stora arena tävlingar Valbo Games, Världsungdomsspelen, Gurkspelen och Öresundsspelen.
- Skicka ut 4 st nyhetsbrev till alla junior/senioraktiva.
- Ha 2 st träffar med de aktiva i början av respektive säsong
- I samarbete med UK genomföra 2 st träningsläger.
- Ha 6 st tränarmöten under 2002.
- Ha bättre uppföljning och tydlighet i vad vi förväntar oss av våra junior/senioraktiva. Medverkan i ML utskick, Tävlingsfunktionärer, terminsavgifter, medlemsavgifter.
- Skriva 4 st kvartalsrapporter till styrelsen.
- Skapa ett tydligt och bra kalendarium för JK/SK's verksamhet.

Utbildningsverksamheten.

Syfte

- Stödja och entusiasmera samtliga ledare, tränare och funktionärer till att på bästa sätt utvecklas till kompetenta och sociala ledarpersoner.
- Öka insikten om sitt ledarskap
- Stödja och entusiasmera den enskilde individens utveckling
- Stödja och entusiasmera gruppens utveckling.

Mål

- erbjuda en kvalitativ utbildning på hög nivå, som utvecklar våra tränare och ledare både personligt och idrottsligt
- se till att ha kompetenta och entusiastiska tränare och ledare, som kan ta eget ansvar för sina uppdrag

Prioriterade åtgärder

- Ta fram handlingsplaner för respektive utbildningsområde.
- Engagera flera föräldrar i klubbens verksamhet. Föräldrarna ska erbjudas att genomgå funktionärens ABC.
- Utbilda funktionärer så klubben blir självförsörjande och på sikt kan genomföra ett större arrangemang som JSM/SM.

Tävlingsarrangörskommittén, TAK.

Övergripande målsättning

Bedriva tävlingsarrangemang som:

- stödjer friidrotten i regionen och landet
- är professionella och ger klubben möjlighet att genomföra ett SM-arrangemang
- ge våra aktiva möjlighet att på hemmaplan möta övriga tävlande utan egna startavgifter och därigenom bidra positivt till övriga verksamheter i klubben

Utbilda funktionärer så att Hammarby IF Friidrottsförening blir självförsörjande och på sikt kan genomföra ett större arrangemang som JSM/SM.

På sikt måste en förnyring ske för att säkra framtida arrangemang.

Ett väl fungerande och komplett tävlingsförråd måste finnas på Enskede IP så att vi kan genomföra professionella tävlingar.

Målsättning år 2002

<u>Genomföra följande arrangemang:</u>	<u>Datum</u>	<u>Samarbetspartner</u>
• Hammarby ungdomsspel (inne)	10/2	UK
• Långbro Park-stafetten	29/5	Projekt
• Hammarby ungdomsspel (ute)	18/8	UK
• ML	10/8	Projekt
• Höst-proppen	?	

TAK ska samarbeta med UK när det gäller deltagande på föräldramöten. Då informerar TAK om klubbens tävlingsverksamhet och berättar om behovet av föräldramedverkan vid tävlingar. TAK har gjort en ansvarsfördelning för respektive åldersgrupp som går ut på att resp. grupp ansvarar för en gren under varje tävling.

Föräldrar ska erbjudas en ABC-kurs för funktionärer. I januari sker första utbildningarna som Lasse Andersson och Lasse Ahlqvist håller i.

Samarbete ska också ske med JK och SK när det gäller att skaffa funktionärer.

Ansvarsområden

Ordförande	saknas
Funktionärer	Halldis Stenhager, Anita Wallgren och Christer Björkman
Material/tävlingsförråd	Bosse Lengheden och Kent Askervall
Utbildning	Lasse Andersson och Lasse Ahlqvist
Tävlingsledare	Lasse Ahlqvist
Tävlingskansli	Lasse Andersson
Funktionärskläder	Bosse och Kent
Projektledare	utses vid varje större arrangemang

Brister och behov/krav på stöd

- Ordförande saknas
- Ingen TAK-representation i styrelsen
- Tävlingsförråd
- Projektledare/ev. anställd
- Informationsbrist om arrangemang
- Föryngring

Midnattsloppet, ML.

Verksamhetsplan Midnattsloppet 2002

Den största förändringen inför 2002 är oavkortat Midnattsloppet tour. Detta år kommer Västerås friidrottsklubb genomföra ett Midnattslopp i Västerås med stöttning av oss. Datumet är planerat till den 17/8. För att klara av att genomföra detta har föreningen köpt in Jan Magnusson på ½-tid på konsultbasis.

År 2003 hoppas vi att det kommer att gå 4-6 Midnattslopp uti landet. Nyheter för Midnattsloppet Södermalm är bland annat möjligheten för löparna att köpa till chips. För en ringa kostnad får man en mer exakt tid och alla kilometertider. Förhoppningen är att vi år 2003 ska ha det på alla deltagare. En egen maskeradtävlingen för Lilla loppet kommer att genomföras. Även en lagtävling är planerad för Lilla loppet.

Detta år kommer jubileumslöparna få möjlighet att köpa diplom och medaljer om de passerar en jubileumsgräns. Vi spänner bågen ordentligt när det gäller marknadsföringen inför 2002:s lopp. Vi kommer att ge ut programtidningen i samarbete med Metro. Detta innebär att vi kommer nå 1,2 miljoner läsare istället för som tidigare år 400.000. Vår målsättning detta år är 18.000 anmälda löpare. Vår långsiktiga vision är 20.000 anmälda löpare. Detta år kommer vi tvingas hushålla ordentligt med resurserna. En nybildad ledningsgruppen är tillsatt.

Budget.

Under verksamhetsåret 2002 måste klubben hålla igen med ekonomin. Läget är långt ifrån kritiskt. Klubben har en bra ekonomi med ett eget kapital på drygt 800.000 kr. Trots det vill styrelsen presentera följande åtgärder och riktlinjer.

1. Budgethållning.
Styrelsen skall se över hur delegationen för utbetalningar ser ut. Styrelsen är i slutänden ansvariga och kommer på ett tydligare sätt klargöra hur de olika delegations gränserna ser ut. Inga större investeringar kommer att få göras utan styrelsens godkännande.
2. Klubbens ekonomiska redovisning
I storklubbsperspektivet måste klubbens redovisningsmodell förändras. Övergång från redovisning enligt kontantmetoden till faktureringsmetoden är ett måste. Fakturering och bevakning av att pengarna kommer in måste utvecklas. Redovisning måste ske på ett sätt så att vi ur bokföringen kan få ut mer information. Kontoplanen bör ses över och skillnaden mellan Midnattslopp och Friidrottsverksamheten bli tydligare och varje del ska bära sina egna kostnader.
3. Fodringar
Klubben har fodringar på Hammarby Fotboll och Hammarby Handboll. Totalt är det 300.000 kr. Dessa fodringar måste drivas in. Det kommer finnas ett behov av dessa pengar under våren för att täcka de löpande kostnaderna.

4. Nya intäkter

Alla klubbens medlemmar måste nu uppmanas att hitta nya inkomstkällor. Varje 1000-lapp är viktig att få in.

Styrelsen har som avsikt att försöka arrangera ytterligare ett lopp under 2002 för att få in mer pengar.

Annonser i Månadsblad, verksamhetsplan, verksamhetsberättelsen och hemsidan.

Sponsorstruktur. Tydliggöra priser och olika möjligheter för sponsorer att stödja klubben.

Hitta nya former för sponsring.

Styrelsen har som mål att dra in ytterligare 100.000 kr i sponsorpengar under 2002.

5. Säkerställa kärnverksamheten

Styrelsen uppmanar nu att i första hand spara på kringverksamheten och fortsätta stödja kärnverksamheten. Klubbens medlemmar skall fortsätta att tävla och träna under bra former. Besparingar skall i sista hand ske på denna del av verksamheten. Besparingar på Fester, konferenser, nyinvesteringar skall möjliggöra detta.

Slutställande av styrkelokalen och andra investeringar får nu skjutas på framtiden.

6. Ledningsgrupp för Midnattsloppet

Styrelsen har tillsatt en ny ledningsgrupp för Midnattsloppet. Ledningsgruppen skall stödja projektledaren och hitta nya vägar till intäkter.

7. Midnattsloppstour

Midnattsloppets ledningsgrupp skall jobba för att utveckla en Midnattsloppstour. Vi hoppas att detta på lång sikt skall öka avkastningen så att vi i framtiden har mer pengar att röra oss med i friidrottsverksamheten.

Vi hoppas nu att Midnattsloppet år 2002 kan göra ett bättre resultat. Tendensen ser dock lite negativ ut. Det världsekonomiska läget ser inte så bra ut och det är svårt att hitta investeringsvilliga företag som samarbetspartners. Det arbete som görs idag verkar kunna ge avkastning först under år 2003. Denna plan kan därför komma att gälla även under 2003.

Ordförandes förhoppningar om 2002

Efter många års hårt föreningsarbete och klubbutveckling skördade Hammarby Friidrott massor av framgångar. Rickard Pells kliv in i den yttersta Sverigeeliten är ett symboliskt lyft för oss alla. Denna fina kille är genom sina personliga egenskaper och härliga sätt en person som är som vi vill att klubben skall vara. Bättre reklam för Hammarby kan vi knappast få... Klubben har stabiliserats på många sätt. Ledarna arbetar idag med en kombination av tydlighet och känsla som är otroligt viktig. Det är därför inte förvånande att så många söker sig till vår verksamhet. Genom en såväl bred som kvalitativ idrottslig framåtanda tog vi ytterligare kliv mot Sverigeeliten. 2001 rankas vi totalt som 10:a bland landets friidrottsklubbar. För två år sedan låg vi 33:a!

Mina förhoppningar är flerdelade:

- Att vårt klubbkansli och arrangemangsorganisation blir än mer proffsiga och erbjuder verksamheten om möjligt ännu bättre stöd och service.
- Att vi fyller upp med fler ledare så att vi kan ta emot alla de som vill komma till klubben.
- Att vi lyfter vår förmåga att ännu bättre ta hand om och vårda vår personal, våra ledare och tränare
- Att vi finner fler vägar att förstärka vår ekonomi för att möjliggöra en bra satsning de närmaste åren
- Att alla våra aktiva känner att de trivs, utvecklas och uppnår de idrottsliga resultat de drömmer om
- Att vi blir ännu bättre på att skapa "sociala möten" i Hammarby - Träning, tävling, resor, läger, möten, fester, vardagsaktiviteter och därmed stärker klubbkänslan
- Dessutom hoppas jag att vi tar ytterligare ett kliv upp i Sverigerankingen genom att många fler aktiva beslutar sig för att satsa, att klubbtag, stafettlag och mästerskap går kanonbra.

Med dessa ord manar jag er alla att under Hammarbys Grön-Vita fana/kläder med stolthet - var och en göra allt som står i er förmåga att visa upp den allra bästa sidan av vår klubb. Bli vår ambassadör!

Jag önska oss alla ett stort Lycka till 2002!

Willy Berggren, Ordförande

Stockholm 26/1 2002.

Willy Berggren
Ordförande

Ingvar Åström
Kassör

Birgitta Granlund
Sekreterare

Niklas Häggström
Vice ordförande

Peter Wikström
Ledamot

Mats Jonsson
Ledamot



Hammarbyare och Bingospelare!

Spela Bingo hos oss!

*Det är inte bara
kul och spännande.
Du stöder också klubbens ungdomsidrott!*

ARENA BINGO

Måndag-fredag	10.00 – 22.00
Lördag	10.00 – 18.00
Söndag	11.00 – 17.30

Blekingegatan 32,
Tel 556 00 850

PROSILIA.se

Stöd Hammarby Friidrott!