



HAMMARBY FRIIDROTT

VERKSAMHETSPLAN 2021

Under 2020 har verksamhetsplanen för Hammarby IF Friidrottsförening inte uppdaterats. Därför föreslås att årsmötet ger styrelsen i uppgift att uppdatera verksamhetsplanen i dialog med medlemmarna och kommunicera eventuella förändringar i medlemsmöte.

Budget samt finansiella mål för 2021 återfinns i ett separat dokument.



HAMMARBY FRIIDROTT

VERKSAMHETSPLAN 2020



Vänta inte på möjligheterna - SKAPA DOM

Hammarby Friidrottsförenings verksamhetsplan för år 2020

Hammarby Friidrotts verksamhetsgrund

Hammarby Friidrotts verksamhet grundas på Hammarby IF:s stadgar och RF:s regelverk.

HIF Alliansen – Ändamålsparagrafen i våra stadgar

1 § Ändamål

Föreningen bedriver Friidrott.

Hammarby IF Friidrottsförening har som ändamål att bedriva sin idrottsliga verksamhet i enlighet med "Idrottsrörelsens verksamhetsidé", enligt bilaga.

Därutöver gäller att föreningens idrottsliga inriktning syftar till att ge såväl ungdom som seniorer en kvalitativt god idrottslig fostran ledda av kompetenta idrottsledare som verkar med utgångspunkt från demokratiskt fattade beslut.

Föreningen skall driva verksamheten mot bästa möjliga resultat i närhet till individen i god Hammarbyanda för att förstärka möjligheterna till god social kontakt och en meningsfull fritidssysselsättning. Föreningen avser att ge de aktiva möjlighet till eget ansvarstagande, verka för idrottens ideal, kamratskap, ärlighet och god sportsmannaanda.

Föreningen skall i sin verksamhet aktivt verka för en dopingfri idrott.

Ovanstående ändamål får inte ändras utan att alliansföreningen Hammarby IF beslutat att så får ske för bibehållande av medlemskapet i Alliansföreningen.

Verksamhetsidé

- Hammarby Friidrott ska bedriva en aktiv friidrottsverksamhet, som stimulerar till ideella insatser.
- Hammarby Friidrott ska vara en friidrottsklubb med aktiva på alla nivåer, från lek- till elitstadiet.
- Hammarby Friidrott ska bedriva en öppen och bred friidrottsverksamhet, där alla aktiva förväntas fokusera på sitt idrottande och bidra till klubbens kamratskap och utveckling, genom att följa klubbens regler och dela dess vision och mål samt bejaka grundläggande värderingar.

Förtydligande av verksamhetsidén:

... ideell...	Verksamheten bedrivs med i huvudsak ideella krafter.
... öppen ...	Tillgänglig för alla friidrottsintresserade.
... bred friidrottsverksamhet ...	Alla friidrottsgrenar på arena samt gatu- och terränglopp. Friidrottsträning och tävling, tävlingsresor och träningsläger. Delta i nationell och internationell tävlingsverksamhet. Skapa, utveckla och driva tävlingsarrangemang. Vid motionslopp stödjer klubben endast elitaktiva i tävlingsklass.
... alla aktiva ...	Barn, ungdomar, juniorer, seniorer och veteraner som tränar och tävlingsidrottar.

Officiellt nyhetsorgan för Hammarby IF Friidrott är vår hemsida:

<http://www.hammarbyfriidrott.se>

Vision

Hammarby Friidrott, föregångaren i Svensk friidrott, som får alla i klubben att vinna över sig själva.

Vinn över dig själv – varje dag

Mission

Personliga rekord

Hammarby Friidrott utvecklar människor att sätta egna personliga rekord.

Värdegrund

KAMRATSKAP

Friidrott är det som binder oss samman. Det är den vi brinner för. Det är den som skapar, underhåller och utvecklar vårt kamratskap.

TROVÄRDIGHET

Friidrotten är det som gör oss trovärdiga och det är sporten som vi hela tiden har i fokus.

PASSION

För oss är hängivenheten och passionen för friidrott helt avgörande. Vi älskar att prestera och se andra göra det.

ÖPPENHET

Hammarby Friidrott välkomnar alla som aktivt vill friidrotta hos oss eller engagera sig i föreningen på annat sätt och som delar vår värdegrund.

Målområden

Våra PRESTATIONER

Idrottsmål
Arrangemangsmål

Våra RESURSER

Medlemmar

Styrelse

Kansli

Tid och engagemang från ideella ledare och tränare

Hammarbys barn- och ungdomsverksamhet

Midnattsloppet Nordic AB, helägt dotterbolag (vår ekonomiska motor)

Idrottsplatsen, klubbhuset och läktargymmet på Enskede IP

Varumärket Hammarby

Hammarby Alliansen

Vår EKONOMI

Likviditet

Stabila årliga intäkter

Övergripande mål i verksamheten

Hammarby Friidrott skall vara en av de ledande friidrottsklubbarna i Sverige 2024

Det innebär:

- Topp 3 bland svenska friidrottsklubbar 2024
- Att varje ambitiöst satsande individ ges möjlighet att utvecklas i enlighet med sin potential.
- Vi skall ha tränare med kompetens i alla grupper
- Vi skall skapa en miljö och en organisation som stödjer vår höga ambition
- Vi skall ha en mätmetod som tar fasta på progress och utveckling i alla grupper
- Vi skall arrangera tävlingar med välutbildade och kompetenta funktionärer

Konkreta mål 2020

Hammarby Friidrott ska under året:

- *kommunicera föreningens vision, mål och värdegrund*
- *fortsätta att etablera **GRÖNA LINJEN** för hela vår friidrottsverksamhet*
- *fortsätta att arbeta fokuserat med att minska skadefrekvensen hos våra aktiva*
- *prioritera SM-tävlandet för att utveckla Hammarby Friidrott och för att stimulera våra aktiva till fortsatt satsning.*
- *prioritera SM-tävlandet för att nå höga SM-poäng och därmed kunna vara en friidrottsklubb med stor påverkansmöjlighet på svensk friidrott*
- *dokumentera och sammanställa klubbregler och policys för ökad transparens*
- *medverka i Stadionklubbarnas arrangemang samt BAUHAUS-galan*
- *aktivt medverka i marknadsföring av Midnattsloppet Stockholm*
- *Översyn av Kansliverksamhet*
- *Översyn av strategiskt arbete: Styrelse - Kansli - Arbetsgrupper*

Organisationsidé för att stödja vår VISION och våra MÅL

Organisationen skall under 2020 sättas mot vår vision 2024 och våra övergripande mål på vägen dit.

Klubbledning

En styrelse som ansvarar för visioner, varumärkesutveckling och målstyrning samt övergripande ledning av hela verksamheten inklusive ekonomi.

En sportchef, direkt underställd styrelsen, som löpande leder friidrottsverksamheten med stöd av ett kansli.

Sportchefen skall adjungeras till alla styrelsemöten för att föredra verksamhetsfrågor.

Kansli

Kansliet är en serviceorganisation, som leds av styrelsen.

Kansliet ansvarar för klubbadministration, information, bokföring, löner och betalningar.

Kansliet ska lämna stöd till hela vår friidrottsverksamhet.

Arrangemangsorganisation

Tävlings- och arrangemangskommitté (TAK) har en organisation med en ordförande och representanter från styrelse och kansli. Inom TAK ska en tydlig roll som utbildningsansvarig finnas för att säkra kompetensutveckling över tiden. Styrelsen utser årligen ordförande till TAK. Varje arrangemang ska ledas av en projektledare med stöd av anställda och ideella krafter.

Arrangemangen ska vara av friidrottskaraktär.

Friidrottsskolan har en egen organisation, som leds av en projektledare som håller i hela arrangemanget med stöd från kansli och projektanställd sommarpersonal.

Midnattsloppet drivs i ett av föreningen helägt bolag Midnattsloppet Nordic AB, MLAB. Bolaget har ett övergripande ansvar för alla Midnattslopp i Norden. Midnattsloppet Stockholm arrangeras av vår förening under ledning av MLAB och har i likhet med andra lokala arrangörer en lokal projektorganisation med en lokal projektledare.

Friidrottsorganisation

Sportchefen ansvarar för att klubben når sin övergripande målsättning. Till sitt stöd har han kansliet och tränarorganisationen.

I ansvaret ligger

- Identifikation och komplettering av kompetensbehov i tränarorganisationen
- Rekrytering av aktiva och tränare
- Årsplanering, målsättningar samt uppföljning
- Tillse att gemensamma policys kommer på plats samt säkerställa efterföljande
- Säkerställa frekvent och kontinuerlig dialog och kommunikation med tränare och aktiva

Grengrupper och tränarteam är grundpelare i vår organisation. Prestationsrådet stödjer Sportchefen samt är länken in till styrelsen.

Friidrottsverksamheten leds av Sportchefen, som ansvarar för att:

- löpande föredra friidrottsverksamheten för styrelsen
- hålla regelbundna möten, med tränare och aktiva, som följer friidrottsverksamhetens årscykel
- regelbundet följa upp friidrottsverksamhet och involvera tränarna i beslutsprocessen
- ansvara för alla uttagningar till SM-tävlingar
- implementera beslut i friidrottsverksamheten
- upprätta ekonomiskt regelverk för elitaktiva och definition av prestationsnivåer för elitaktiva
- besluta om det årliga ekonomiska stödet per elitaktiv utifrån en AU-plan
- upprätta elitkontrakt med de aktiva som får elitstöd
- upprätta kontrakt med alla arvoderade tränare
- ansvara för kravprofiler för tränare på olika kompetensnivåer
- implementera **GRÖNA LINJEN** i vår friidrottsidrottsverksamhet
- övergripande ansvar att tillse att vår idrottsplats fortsatt utvecklas för träning och tävling

Hammarby Friidrott – Föreningsstruktur och bemanning

Årsmöte

- medlemmarnas beslutande organ
- valberedning
- revisorer

Styrelse - bemanningen inför årsmöte 2020-03-10 var följande:

- | | |
|-------------------|--|
| • Ordförande | Lars Morgan |
| • Vice ordförande | Ulrika Hellberg |
| • Sekreterare | Ingvar Åström |
| • Kassör | Ingvar Åström |
| • Ledamöter | Linnea Alstermark, Magnus Berg, Filippa Marklund,
Anders Kullen Havdelin, Jan Magnusson, Lynette Morgan |

Kansli:

- | | |
|--|------------------|
| • Verksamhetschef, tillförordnad | Lars Morgan |
| • Sportchef (Semester och Tjänstledig from Mars) | Benn Harradine |
| • Fokus: Arenatävlingar, Utbildning, Ungdomsverksamhet | Peter Wikström |
| • Fokus: Arenatävlingar, Barnverksamhet | Sussie Lindefalk |
| • Fokus Webb, SM-resor, Elitstöd mm | Mikael Thulin |
| • Kanslirepresentant i TAK för arenatävlingar | Peter Wikström |
| • Fastighetsansvarig, klubbhus, gym, förråd | Peter Wikström |
| • Ekonomiansvarig | Christian Kron |
| • Lokal projektledare Midnattsloppet Stockholm, MLAB-konsult | Henrik Balkander |
| • Ansvarig Friidrottsskolan, övergripande | Sussie Lindefalk |

Elittränare:

Anställd: Oscar Gidewall

Konsulter: Dejan Mirkovic, Mattias Jons, Daniel Stenman, Lotta Borgius

I Hammarby Friidrott finns arvoderade specialister och tränare med kostnadsersättning samt en stor mängd ideella tränare, ledare och funktionärer.

Aktivas råd:

- Ledamöter *vilande*

Aktivas råds kontaktadress: aktivasrad@hiffri.se

Aktivas råd har en egen Facebook-sida öppen endast för aktiva medlemmar.

Tävlingsarrangemangskommittén (TAK):

- Leds från kansliet med Peter Wikström som ansvarig

RESULTATMÅL 2020

Vi ska prestera i MÄSTARKLASS genom att uppfylla följande resultatmål:

Sammanställning	HIF Fri startår 1999	Utfall År 2019	Nya rubriker för 2019	Mål 2020 (behöver en översyn)
SM-pokalen SFIF	-	138,5 p (11)	Antal ELIT-tränare med dokumenterad kompetens	16 st (14)
SM-poäng SFIF Grund för medlemsavgift Plac 1-10 = 17 600 kr	12,25 (13)	22 p (8)	Antal M Topp 20, varav - 6 st tar SM-poäng - 2-3 st tar SM-medalj - 6 st tar landslagsuppdrag	12 st (Utomhus 5 tog p 2 medaljer Inomhus 3 tog poäng, 2 medaljer)
Standarpoäng herrar	? p (7)	26 p (8)	Antal K Topp 20, varav - 4 st tar SM-poäng - 2 st tar SM-medalj - 3 st tar landslagsuppdrag	8 st (Utomhus 4 tog poäng, 2 medaljer Inomhus 3 tog poäng, 1 medalj)
Standarpoäng damer	0 p (>50)	23 p (10)	Antal SM-stafettmedaljer Juniorer/seniorer	4 st(1 medalj)
SM-medaljer (SM-poäng)	31st (59p)	37 st (69 p)	Etablera en HIF Fri-elitgrupp med tillhörande avtal för elitaktiva	15 9/6 (13 7st M/6 st K)
Landslagsuppdrag (antal grenar, aktiva)	14 (5 st)	21 (11 st)	Skapades 2019 ett Utbildnings-/hälsoteam för att förebygga skador, Mål att upprätthålla detta under 2020.	Klart 2019 efter utesäsongen, mål att upprätthålla och fortsatt utbilda tränare och atleter.
Internationella Mästerskap Se detaljerad beskrivning i VB2019.	0 st	1 st LagEM 4:a Stafett M 1 st U23EM 5:a Slägga K JNM 7:a Terräng K 5 st FinnK 4 st UFinnK	Skapa ett regelverk för tränaruppdrag med tillhörande avtal för tränare	Klart att signera efter utesäsongen, Gjordes klart 2019

MEDLEMSMÅL 2020

Vi ska vara en attraktiv friidrottsklubb för aktiva, tränare/ledare och övriga friidrottsintresserade medlemmar. Vi ska därför sikta på att vid årets slut ha:

Mängdmål

- 1 600 betalande medlemmar, fördelat på 800K / 800M
- 1 200 deltagande barn i vår friidrottsskola under 4 veckor
- 90 aktiva 18 år och seniorer, fördelat på 40K/50M
- 150 aktiva ungdomar 13-17 år, fördelat på 75K/75M
- 500 aktiva barn i åldrarna 7-12 år, fördelat på 250K/250M

Fg år var siffrorna

(1 448 st, 746K/702M)
(1 051 st, 5V, 70 ledare)
(117 st, 49K/68M)
(130 st, 72K/58M)
(500 st, 288K/212M)

Funktionärs mål

- 1-5 funktionärsuppdrag per år och aktiv medlem beroende på åldersgrupp, plus Midnattsloppet i Stockholm. Funktionärs målet följs upp löpande under året av kansliet.

EKONOMIMÅL 2020

Vi ska ha en balans i vår ekonomi över tiden. Detta ska åstadkommas genom att ha:

- ett **positivt kassaflöde** som möjliggör årliga överskott i en växande verksamhet
- en **ekonomisk buffert** på minst **2 MSEK**, trots löpande investeringar i verksamheten

Vi ska nu återställa vår ekonomiska buffert efter renoveringen/utbyggnaden av klubbhuset.

Verksamhetsåret 2020 ur ett administrativt perspektiv

Verksamhetsåret finns detaljplanerat i kansliets KALENDARIUM, som löpande uppdateras. Alla arbetsgrupper med egen verksamhetsplanering har sina egna kalendarier och planer. Kalendariet finns att tillgå på kansliet via www.hammarbyfriidrott.se

Styrelsearbetet

Styrelsen planerar att genomföra 10 st styrelsemöten, 2 styrelsekonferenser, öppna medlemsmöten vid behov, en klubbledarkonferens och ett årsmöte. Styrelsen har ett eget kalendarium för sina styrelsemöten och verksamhetschefen/sportchefen kallas till dessa och är föredragande av verksamhetsfrågor. Styrelsen ska delta i förbundsårsmöten på både distrikts- och riksnivå och ha ett aktivt deltagande i Stadionklubbarna.

Styrelsen ska arbeta med:

- Vision, målområden och värdegrund samt med varumärkesutveckling
- Kommunikationsstrategi, för att involvera medlemmarna tydligare och mer målmedvetet och vid behov bilda arbetsgrupper för särskilda frågor.
- Styrande dokument för styrelse och verksamhetsledning (arbetsformer, attestregler, ansvar)
- Policies för operativ verksamhet
- Årscykel i syfte att tidigarelägga planeringen för kommande år
- Aktivt arbete med RF:s "Vaccinera klubben mot doping"

Följande frågor ska hanteras av verksamhetschefen, som är direkt underställd styrelsen:

- Investerings- och underhållsplaner, ekonomistyrning, likviditetsplanering
- Verksamhetsmål, att definiera vad vi ska mäta och hur vi ska följa upp våra mål
- Utbildningsplaner för ledare, arrangörer, tränare
- Arbetsplatsträffar med personalen.

En särskild styrelse- och kanslikonferens arrangeras årligen under kvartal 3 i syfte att ta fram ny verksamhetsplan och budget inför kommande år.

Aktuella regelverk och policies inom Hammarby Friidrott – ska ha en årlig översyn

- Stadgar för Hammarby IF Friidrottsförening
- Välkommen till Hammarby IF Friidrott (för 7-17 år)
- Elitregelverk för Hammarby IF Friidrott (för 18 år och uppåt)
- Vaccination mot doping enligt RF
- Policy avseende mobbing, sexuella trakasserier, övergrepp och andra kränkningar mot barn & ungdomar
- Policy för tävlingskläder
- Gruppresepolicy gällande läger och tävlingar utomlands
- Policy vid SM- och GP-tävlingar
- Regelverk för omfattningen av barns tävlande

Hammarby Friidrotts styrelse

Lars Morgan, Ulrika Hellberg, Ingvar Åström, Linnea Alstermark, Magnus Berg, Jan Magnusson, Anders Kullen Havdelin, Filippa Marklund, Lynette Morgan

Vision

Vinn över dig själv – varje dag

**Hammarby Friidrott, föregångaren i Svensk friidrott,
som får alla i klubben att vinna över sig själva**

Mission

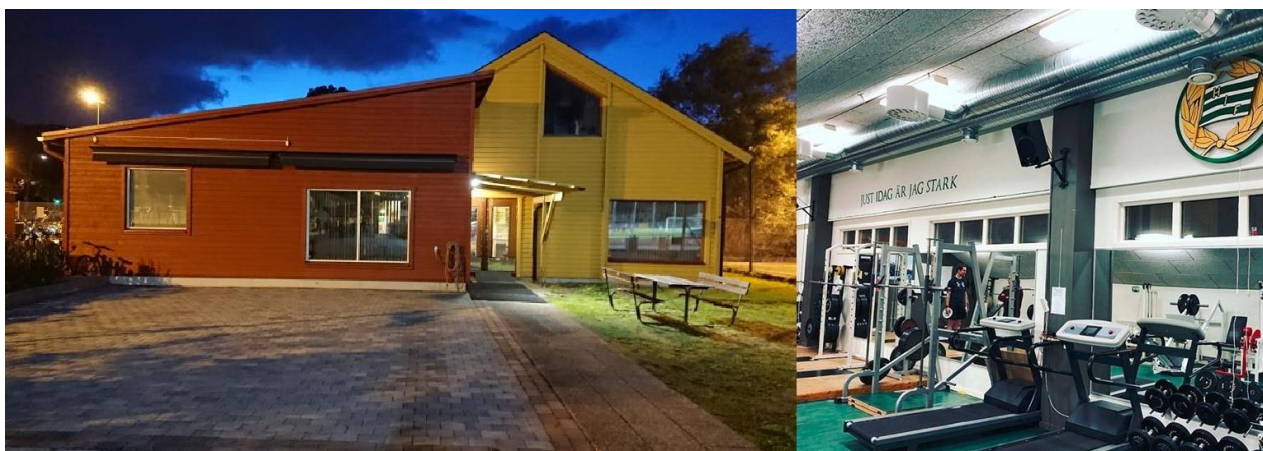
Personliga rekord

Värdegrund

**KAMRATSKAP - TROVÄRDIGHET
PASSION - ÖPPENHET**

FÖRENINGSENTVECKLING

genomför vi genom ett tydligt arbete med
VERKSAMHETSIDÉ
VÄRDEGRUND
VISION
MÅL



Hammarby IF Friidrottsförening

Enskedevägen 95
122 63 ENSKEDE

Tel: 08-648 03 20
kansliet@hiffri.se

Fax: 08-648 55 62
www.hammarbyfriidrott.se