



HAMMARBY FRIIDROTT

VERKSAMHETSPLAN 2018



I Hammarby Friidrott är vi STARKA TILLSAMMANS när LAGET går före jaget!

Ordförandes ord inför 2018

Vi går nu in i det 20:e verksamhetsåret sedan friidrotten blev en självständig förening inom Hammarby Alliansen den 6/11 1998.

Efter att vi under föregående år har gjort mycket stora och långsiktiga investeringar i vår infrastruktur på Enskede IP genom ett renoverat och utbyggt klubbhus, integrerat med Midnattsloppets centrala kansli, samt en renoverad idrottsplats och en ny kastplansanläggning, så ska det kommande året ha mycket mer fokus på idrottens innehåll. Vi har nu ett klubbhus som kan välkomna och härbärgera de flesta av våra möten och utbildningar vilket ska gagna en mötes- och dialogkultur som leder oss mot en positiv gemensam framtid. Dessutom ska vi arrangera USM på Enskede IP i augusti. Det ska bli ett högkvalitativt arrangemang på vår nyrenoverade idrottsplats och hedra vårt 20-årsjubileum som självständig förening,

§1, vår ändamålsparagraf i stadgarna pekar tydligt på att föreningens idrottsliga inriktning syftar till att ge ungdom såväl som seniorer en kvalitativt god idrottslig fostran ledd av kompetenta idrottsledare som verkar med utgångspunkt från demokratiskt fattade beslut. Föreningen skall driva verksamheten mot bästa möjliga resultat i närhet till individen i god Hammarbyanda och ge de aktiva möjlighet till eget ansvarstagande och att verka för kamratskap, ärlighet och god sportsmannaanda.

Arbetet med att tydliggöra och förankra vår Vision och våra mål i perspektivet 2020/24 ska intensifieras för att kunna påbörja byggandet av en ny långsiktigt hållbar klubborganisation med tydlig målstyrning, en bredare ideell bas och som befrämjar till ett större medlemsengagemang. Vi ska ha en tydlig riktlinje, en GRÖN LINJE, som genomsyrar vårt idrottsliga arbete med alla aktiva, från barn till vuxna och från motionärer till elitaktiva.

En tydligare långsiktigt hållbar ekonomisk inriktning innebär en ideell styrelse, ett professionellt service-orienterat kansli som leder den dagliga verksamheten och en i grunden ideell bas av ledare, tränare, funktionärer och vid behov förstärkt av konsulter med särskild kompetens.

Våra PRESTATIONER 2018**Idrottsmål:**

Öka antalet medaljer och poäng på SM.

Arrangemang:

USM på Enskede IP i augusti och Hammarbyspelen inomhus i Sättra hall.

BAUHAUS Galan på Stadion i juni.

Hammarby friidrottsskolan under 5 sommarveckor på Enskede IP.

Midnattsloppet i Stockholm för 37:e gången.

Våra RESURSER:

Vårt nyrenoverade och utbyggda klubbhus på Enskede IP.

Enskede IP nyupprustat med en kastanläggning mm inför USM

Vår EKONOMI:

Vårt löpande buffertmål 2 MSEK finns för att säkra en hållbar verksamhet.

Ingvar Åström Ordförande Hammarby Friidrott

Hammarby Friidrottsförenings verksamhetsplan för år 2018

Hammarby Friidrotts verksamhetsgrund

Hammarby Friidrotts verksamhet grundas på Hammarby IF:s stadgar och RF:s regelverk.

HIF Alliansen – Ändamålsparagrafen i våra stadgar

1 § Ändamål

Föreningen bedriver Friidrott.

Hammarby IF Friidrottsförening har som ändamål att bedriva sin idrottsliga verksamhet i enlighet med "Idrottsrörelsens verksamhetsidé", enligt bilaga.

Därutöver gäller att föreningens idrottsliga inriktning syftar till att ge såväl ungdom som seniorer en kvalitativt god idrottslig fostran ledda av kompetenta idrottsledare som verkar med utgångspunkt från demokratiskt fattade beslut.

Föreningen skall driva verksamheten mot bästa möjliga resultat i närhet till individen i god Hammarbyanda för att förstärka möjligheterna till god social kontakt och en meningsfull fritidssysselsättning. Föreningen avser att ge de aktiva möjlighet till eget ansvarstagande, verka för idrottens ideal, kamratskap, ärlighet och god sportsmannaanda.

Föreningen skall i sin verksamhet aktivt verka för en dopingfri idrott.

Ovanstående ändamål får inte ändras utan att alliansföreningen Hammarby IF beslutat att så får ske för bibehållande av medlemskapet i Alliansföreningen.

Verksamhetsidé

- Hammarby Friidrott ska bedriva en aktiv friidrottsverksamhet, som stimulerar till ideella insatser.
- Hammarby Friidrott ska vara en friidrottsklubb med aktiva på alla nivåer, från lek- till elitstadiet.
- Hammarby Friidrott ska bedriva en öppen och bred friidrottsverksamhet, där alla aktiva förväntas fokusera på sitt idrottande och bidra till klubbens kamratskap och utveckling, genom att följa klubbens regler och dela dess vision och mål samt bejaka grundläggande värderingar.

Förtydligande av verksamhetsidén:

... ideell...	Verksamheten bedrivs med i huvudsak ideella krafter.
... öppen ...	Tillgänglig för alla friidrottsintresserade.
... bred friidrottsverksamhet ...	Alla friidrottsgrenar på arena samt gatu- och terränglopp. Friidrottsträning och tävling, tävlingsresor och träningsläger. Delta i nationell och internationell tävlingsverksamhet. Skapa, utveckla och driva tävlingsarrangemang. Vid motionslopp stödjer klubben endast elitaktiva i tävlingsklass.
... alla aktiva ...	Barn, ungdomar, juniorer, seniorer och veteraner som tränar och tävlingsidrottar.

Officiellt nyhetsorgan för Hammarby IF Friidrott är vår hemsida:

<http://www.hammarbyfriidrott.se>

Vision

Hammarby Friidrott, föregångaren i Svensk friidrott, som får alla i klubben att vinna över sig själva.

Vinn över dig själv – varje dag

Mission

Personliga rekord

Hammarby Friidrott utvecklar människor att sätta egna personliga rekord.

Värdegrund

KAMRATSKAP

Friidrott är det som binder oss samman. Det är den vi brinner för. Det är den som skapar, underhåller och utvecklar vårt kamratskap.

TROVÄRDIGHET

Friidrotten är det som gör oss trovärdiga och det är sporten som vi hela tiden har i fokus.

PASSION

För oss är hängivenheten och passionen för friidrott helt avgörande. Vi älskar att prestera och se andra göra det.

ÖPPENHET

Hammarby Friidrott välkomnar alla som aktivt vill friidrotta hos oss eller engagera sig i föreningen på annat sätt och som delar vår värdegrund.

Målområden

Våra PRESTATIONER

Idrottsmål

Arrangemangsmål

Våra RESURSER

Medlemmar

Styrelse

Kansli

Tid och engagemang från ideella ledare och tränare

Hammarbys barn- och ungdomsverksamhet

Midnattsloppet Nordic AB, helägt dotterbolag (vår ekonomiska motor)

Idrottsplatsen, klubbhuset och läktargymmet på Enskede IP

Varumärket Hammarby

Hammarby Alliansen

Vår EKONOMI

Likviditet

Stabila årliga intäkter

Övergripande mål i verksamheten

Hammarby Friidrott ska på sikt kunna:

- **erbjuda en utvecklande miljö för friidrottare** som vill satsa, vilket kräver
 - o etablera en friidrottsorganisation för 2020-talet, som kan leverera resultat
 - o en organisation ledd av en sportchef med hög friidrottskompetens
 - o tränare med hög kompetens inom alla grengrupper
 - o en komplett stödorganisation kring de aktiva
 - o utmärkta tränings- och tävlingsmöjligheter för alla grengrupper på vår idrottsplats
- **arrangera arenatävlingar med SM-status**, helst på Enskede IP minst vartannat år

Konkreta mål 2018

Hammarby Friidrott ska under året:

- kommunicera föreningens vision, mål och värdegrund
- etablera **GRÖNA LINJEN** för hela vår friidrottsverksamhet
- arbeta fokuserat med att minska skadefrekvensen hos våra aktiva
- prioritera SM-tävlandet för att nå höga SM-poäng och därmed kunna vara en friidrottsklubb med stor påverkansmöjlighet på svensk friidrott
- dokumentera och sammanställa klubbregler och policys för ökad transparens
- ta fram en Adidaskollektion för klubbledare och tränare
- genomföra tidernas bästa USM på vår färdigrenoverade hemmaarena Enskede IP

Organisationsidé för att stödja vår VISION och våra MÅL

Organisationen ska börja anpassas mot vår vision 2020 och våra övergripande mål på vägen dit.

Klubbledning

En styrelse som ansvarar för visioner, varumärkesutveckling och målstyrning samt övergripande ledning av hela verksamheten inklusive ekonomi.

En verksamhetschef och en sportchef, direkt underställda styrelsen, som löpande leder verksamheten med stöd av ett kansli.

Verksamhetschefen och Sportchef ska adjungeras till alla styrelsemöten för att föredra verksamhetsfrågor.

Kansli

Kansliet är en serviceorganisation, som dagligen leds av verksamhetschefen.

Kansliet ansvarar för klubbadministration, information, bokföring, löner och betalningar.

Kansliet ska lämna stöd till hela vår friidrottsverksamhet.

Arrangemangsorganisation

Tävlings- och arrangangskommitté (TAK).

TAK har en organisation med en ordförande och representanter från styrelse och kansli. Inom TAK ska en tydlig roll som utbildningsansvarig finnas för att säkra kompetensutveckling över tiden.

Styrelsen utser årligen ordförande i TAK.

Varje arrangemang ska ledas av en projektledare med stöd av anställda och ideella krafter.

Arrangemangen ska vara av friidrottskaraktär.

Friidrottsskolan har en egen organisation, som leds av en projektledare som håller i hela arrangemanget med stöd från kansli och projektanställd sommarpersonal.

Midnattsloppet drivs i ett av föreningen helägt bolag Midnattsloppet Nordic AB, MLAB. Bolaget har ett övergripande ansvar för alla Midnattslopp i Norden.

Midnattsloppet Stockholm arrangeras av vår förening under ledning av MLAB och har i likhet med andra lokala arrangörer en lokal projektorganisation med en ledningsgrupp och en lokal projektledare.

Friidrottsorganisation

Friidrottsorganisationen leds av en sportchef i samverkan med en utvecklingschef och med stöd av vårt kansli samt tränare, ledare och specialister inom olika områden. Riktlinjen för helheten är **GRÖNA LINJEN**.

Organisationen skall vara TEAM-orienterad och täcka upp alla de behov som krävs för att skapa en god prestationsmiljö för den aktive friidrottaren.

Aktivas intressen skall tillvaratas av ett aktivas råd. Synpunkter och frågor från aktivas råd ställs direkt till sportchef.

Friidrottsverksamheten leds av Sportchefen, som ansvarar för att:

- hålla en dialog med i styrelsen ansvarig ledamot för friidrottsverksamheten
- hålla regelbundna möten, med tränare och aktiva, som följer friidrottsverksamhetens årscykel
- regelbundet följa upp friidrottsverksamhet och involvera tränarna i beslutsprocessen
- ansvarar för alla uttagningar till SM-tävlingar
- implementera beslut i friidrottsverksamheten
- upprätta ekonomiskt regelverk för elitaktiva och definition av prestationsnivåer för elitaktiva
- besluta om det årliga ekonomiska stödet per elitaktiv utifrån en AU-plan
- upprätta elitkontrakt med de aktiva som får elitstöd
- upprätta kontrakt med alla arvoderade tränare
- ansvara för kravprofiler för tränare på olika kompetensnivåer
- implementera **GRÖNA LINJEN** i vår friidrottsverksamhet
- tillsammans med utvecklingschefen och andra sakkunniga se till att vår idrottsplats fortsatt utvecklas för träning och tävling



Personliga rekord - Hammarby Friidrott utvecklar människor att sätta personliga rekord.

Hammarby Friidrott – Föreningsstruktur och bemanning

Årsmöte

- medlemmarnas beslutande organ
- valberedning
- revisorer

Styrelse - bemanningen före årsmötet 2018-03-14 är följande:

- | | |
|-----------------------------------|---|
| • Ordförande | Ingvar Åström |
| • Vice ordförande och sekreterare | Ulrika Hellberg |
| • Kassör | Tommy Roos |
| • Ledamöter | Lou Cederwall, Åsa Frisk, Eva K Boström, Annette Engström |
| • Suppleanter | Annika Billberg och Mats Fältström |

Kansli:

- | | |
|---|--------------------|
| • Verksamhetschef, tillförordnad | Ingvar Åström |
| • Kanslist med ansvar för bl a hemsida, tävlingsanmälan | Mikael Thulin |
| • Kanslist med ansvar för bidragsansökningar, administration mm | Kicki Ericsson |
| • Utvecklingschef (Barn- och ungdomsfrågor) | Peter Wikström |
| • Kanslirepresentant i TAK för arenatävlingar | Peter Wikström |
| • Fastighetsansvarig, klubbhus, gym, förråd | Peter Wikström |
| • Ekonomiansvarig | Helena Nydahl |
| • Lokal projektledare Midnattsloppet Stockholm, MLAB-konsult | Henrik Balkander |
| • Ansvarig Friidrottsskolan, övergripande | Ingvar Åström |
| Projektledare Friidrottsskolan | Elin Breig Lindell |

Anställda elittränare:

Oscar Gidewall och Dejan Mirkovic

I Hammarby Friidrott finns arvoderade specialister och tränare med kostnadsersättning samt en stor mängd ideella tränare, ledare och funktionärer.

Aktivas råd:

- Ledamöter *vilande*

Aktivas råds kontaktadress: aktivasrad@hiffri.se

Aktivas råd har en egen Facebook-sida öppen endast för aktiva medlemmar.

Tävlingsarrangemangskommittén (TAK):

- | | |
|--------------------------|----------------|
| • Ordförande | Lars Höglund |
| • Ledamot från styrelsen | Lou Cederwall |
| • Ledamot från kansliet | Peter Wikström |

RESULTATMÅL 2018

Vi ska prestera i MÄSTARKLASS genom att uppfylla följande resultatmål:

Sammanställning	HIF Fri startår 1999	Utfall År 2017	Nya rubriker för 2018	Mål 2018
SM-poäng 15 år - seniorer	? p (13)	204 p (13)	Antal ELIT-tränare med dokumenterad kompetens	12 st
SM-poäng (Förbund)	12,25 (13)	18.25 p (8)	Antal M Topp 20, varav - 6 st tar SM-poäng - 2-3 st tar SM-medalj - 6 st tar landslagsuppdrag	12 st
Standarpoäng herrar	? p (7)	29 p (11)	Antal K Topp 20, varav - 4 st tar SM-poäng - 2 st tar SM-medalj - 3 st tar landslagsuppdrag	8 st
Standarpoäng damer	0 p (>50)	10 p (28)	Antal SM-stafettmedaljer Juniorer/seniorer	4 st
SM-medaljer (SM-poäng)	31st (59p)	27 st (52 p)	Etablera en HIF Fri-elitgrupp med tillhörande avtal för elitaktiva	15 st M/15 st K
Landslagsuppdrag (antal grenar, aktiva)	14 (5 st)	19 (9 st)	Skapa ett utbildnings-TEAM	Klart efter utesäsongen
Internationella mästerskap	0 st	3 st IEM 2:a Längd M 3 st Lag-EM 1 st JEM22 1 st JEM 2 st VM 4 st Finnk 1 st UFinnk	Skapa ett regelverk för tränaruppdrag med tillhörande avtal för tränare	Klart att signera efter utesäsongen

MEDLEMSMÅL 2018

Vi ska vara en attraktiv friidrottsklubb för aktiva, tränare/ledare och övriga friidrottsintresserade medlemmar. Vi ska därför sikta på att vid årets slut ha:

Mängdmål

- 1 600 betalande medlemmar, fördelat på 800K / 800M (1 545 st, 777K/768M)
- 1 200 deltagande barn i vår friidrottsskola under 4 veckor (1 150 st, 5V, 70 ledare)
- 90 aktiva 18 år och äldre, fördelat på 40K/50M (78 st, 32K/46M)
- 150 aktiva ungdomar 13-17 år, fördelat på 75K/75M (132 st, 72K/60M)
- 500 aktiva barn i åldrarna 7-12 år, fördelat på 250K/250M (515 st, 288K/227M)

Fg år var siffrorna

Funktionärsmål

- 5 funktionärsuppdrag per år och aktiv medlem, utöver Midnattsloppet i Stockholm

EKONOMIMÅL 2018

Vi ska ha en balans i vår ekonomi över tiden. Detta ska åstadkommas genom att ha:

- ett **positivt kassaflöde** som möjliggör årliga överskott i en växande verksamhet
- en **ekonomisk buffert** på minst **2 MSEK**, trots löpande investeringar i verksamheten

Vi ska återställa vår ekonomiska buffert efter renoveringen/utbyggnaden av klubbhuset.

Verksamhetsåret 2018 ur ett administrativt perspektiv

Verksamhetsåret finns detaljplanerat i kansliets KALENDARIUM, som löpande uppdateras. Alla arbetsgrupper med egen verksamhetsplanering har sina egna kalendrier och planer. Kalendariet finns att tillgå på kansliet via www.hammarbyfriidrott.se

Styrelsearbetet

Styrelsen planerar att genomföra 10 st styrelsemöten, 2 styrelsekonferenser, öppna medlemsmöten vid behov, en klubbledarkonferens och ett årsmöte. Styrelsen har ett eget kalendarium för sina styrelsemöten och verksamhetschefen/sportchefen kallas till dessa och är föredragande av verksamhetsfrågor.

Styrelsen ska delta i förbundsårsmöten på både distrikts- och riksnivå och ha ett aktivt deltagande i Stadionklubbarna och dess eventbolag S3AB, där vi är delägare med 20 %.

Styrelsen ska arbeta med:

- Vision, målområden och värdegrund samt med varumärkesutveckling
- Kommunikationsplan, för att involvera medlemmarna tydligare och mer målmedvetet
- Styrande dokument för styrelse och verksamhetsledning (arbetsformer, attestregler, ansvar)
- Policys för operativ verksamhet
- Årscykel i syfte att tidigarelägga planeringen för kommande år
- Aktivt arbete med RF:s "Vaccinera klubben mot doping". Vaccinationen ska förnyas.

Följande frågor ska hanteras av verksamhetschefen, som är direkt underställd styrelsen:

- Investerings- och underhållsplaner, ekonomistyrning, likviditetsplanering
- Verksamhetsmål, att definiera vad vi ska mäta och hur vi ska följa upp i våra mål
- Utbildningsplaner för ledare, arrangörer, tränare
- Arbetsplatsträffar med personalen.

En särskild styrelse- och kanslikonferens arrangeras årligen under kvartal 3 i syfte att ta fram ny verksamhetsplan och budget inför kommande år.

Aktuella regelverk och policys inom Hammarby Friidrott – ska ha en årlig översyn

- Stadgar för Hammarby IF Friidrottsförening
- Välkommen till Hammarby IF Friidrott (för 7-17 år)
- Elitregelverk för Hammarby IF Friidrott (för 18 år och uppåt)
- Vaccination mot doping enligt RF
- Policy avseende mobbing, sexuella trakasserier, övergrepp och andra kränkningar mot barn & ungdomar
- Policy för tävlingskläder
- Gruppresepolicy gällande läger och tävlingar utomlands
- Policy vid SM- och GP-tävlingar
- Regelverk för omfattningen av barns tävlande

Hammarby Friidrotts styrelse

Ingvar Åström, Ulrika Hellberg, Tommy Roos, Lou Cederwall, Åsa Frisk, Eva K Boström och Annette Engström.

Vision

Hammarby Friidrott, föregångaren i Svensk friidrott, som får alla i klubben att vinna över sig själva

Mission

Personliga rekord

Värdegrund

KAMRATSKAP - TROVÄRDIGHET

PASSION - ÖPPENHET

FÖRENINGsutveckling

genomför vi genom ett tydligt arbete med

VERKSAMHETSIDÉ

VÄRDEGRUND

VISION

MÅL



Hammarby IF Friidrottsförening

Enskedevägen 95
122 63 ENSKEDE

Tel: 08-648 03 20
kansliet@hiffri.se

Fax: 08-648 55 62
www.hammarbyfriidrott.se